الخطة الاستراتيجية ٢٠٢١ - ٢٠٢٤

إيجاد فرصة لإحداث التغيير

المحتويات

تقدمة 2

1. المقدمة 3

1-1 تمهيد 4

1-2 السياق الإقليمي 4

1-3 مجالات الخبرة 6

2. إعداد الاستراتيجية 9

2-1 الغاية والمبررات 10

2-2 منهجية التخطيط الاستراتيجي 10

3. لمحة عامة 11

3-1 الرؤية والرسالة والقيم 12

3-2 مجالات عمل الصحة الدولية للتنمية | امفنت 14

4. الأهداف والمناهج والغايات الاستراتيجية 17

الهدف 1: قيادة وتطوير الوبائيات التطبيقية في إقليم شرق المتوسط 20

الهدف 2: تعزيز برامج الصحة العامة والاستجابة لاحتياجات الصحة العامة في إقليم شرق المتوسط 23

الهدف 3: تعزيز نقل المعرفة وتبادل المعلومات والتواصل 27

الهدف 4: تعزيز التطوير التنظيمي والاستدامة والأداء 28

5. تنفيذ ورصد الاستراتيجية..... 31

6. الخلاصة 33

الملحق 1: نتائج تحليل نقاط القوة ونقاط الضعف والفرص والتهديدات 38

تقدمة

أود بداية أن أعرب عن امتناني العميق لمدراء برامج تدريب الوبائيات الميدانية، وأصحاب المصلحة والخبراء الذين ساهموا في تطوير هذه الاستراتيجية. كما أود أن أشيد بالجهود التي تبذلها فرق العمل الفنية والإدارية في تطوير هذه الاستراتيجية بشكل مستقل ودون الاعتماد على الموارد الخارجية، معتبرا أن من الضروري تطوير استراتيجيتنا الخاصة لتلبية احتياجاتنا الداخلية.

وتمثل هذه الاستراتيجية حجر الزاوية لمستقبل الصحة الدولية للتنمية | امفنت كما توضح مجالات التركيز إضافة إلى المجالات التي نحتاج إلى إدخالها في أعمالنا خلال السنوات الثلاث القادمة. وستوجه هذه الاستراتيجية أعمالنا وتوفر لنا خارطة الطريق التي تتطابق مع التوسع والنمو الذي شهدناه على مدى السنوات العشر الماضية. لذلك، وبعد دراسة وتفكير شامل، تم الاتفاق على أربعة أهداف أساسية تشمل البحوث العملياتية، وتطوير العاملين في الصحة العامة، وتبادل المعرفة والتواصل، وبرامج الصحة العامة، بالإضافة إلى الإدارة وحشد الدعم المادى كعناصر أساسية لعملنا.

ونتطلع قدماً إلى تحديد مؤشرات الأداء الرئيسية التي من شأنها أن تتيح لنا قياس التقدم المحرز كما أننا نعمل بجد لتحقيق ما اتفقنا عليه في إطار هذه الاستراتيجية للسنوات الثلاث المقبلة. والجدير بالذكر أننا قمنا بتضمين موضوعات جديدة بدأنا العمل عليها مثل تعزيز وحماية الصحة والصحة البيئية، والتي تعكس توسعًا واضحًا ومحددًا.

إننا فخورون بهذه الاستراتيجية ونعتبرها واحدة من أفضل الوثائق التي قمنا بإعدادها على مدى السنوات العشر الماضية. ونتطلع إلى تنفيذها بنجاح مع العمل على تلبية الاحتياجات في المنطقة بثقة والتزام وتفان.

الدكتور مهند النسور

المدير التنفيذي

١. المقدمة

١-١ تمهيد

أنشئت الشبكة الشرق أوسطية للصحة المجتمعية (امفنت) عام ٢٠٠٩، وهي منظمة غير ربحية ملتزمة بتحقيق صحة أفضل للناس في إقليم شرق المتوسط. ومع الأخذ في الاعتبار الاختلاف الشاسع بين البلدان وداخل كل بلد فيما يتعلق بالمستويات الاقتصادية والتنموية والطوارئ، وتكريس عملنا كمصدر للمعرفة والحلول القائمة على الأدلة لجميع بلدان شرق المتوسط. تم إنشاء الذراع التنفيذية للمنظمة، الصحة الدولية للتنمية (GHD)، في عام ٢٠١٥ لتعزيز عمل امفنت في المنطقة من خلال بناء آليات التنسيق مع وزارات الصحة والمنظمات الدولية والمجتمع المدني والمنظ مات والمؤسسات الأخرى. يشترك كل من الصحة الدولية للتنمية و امفنت في الالتزام بدعم بلدان شرق المتوسط في تعزيز أنظمتها الصحية استجابة لمختلف تحديات وتهديدات الصحة العامة.

ومنذ إنشائها، عملت الصحة الدولية للتنمية | امفنت من خلال الجهود التعاونية لتعزيز الصحة العامة في منطقة شرق المتوسط مع التركيز على بناء القدرات المحلية، وتعزيز التعاون، وتخطيط البرامج وتنفيذها، ودعم صنع القرارات القائمة على الأدلة وتعزيز الصحة والرفاه. وعلاوة على ذلك ونظراً لأهمية إتاحة الوصول إلى الخدمات الصحية الأساسية، أدركت الصحة الدولية للتنمية | امفنت الحاجة إلى تكامل الخدمات ومواكبة الجهود من خلال بناء الشراكات مع الهيئات الحكومية والدولية والمجتمعات المحلية لضمان تحقيق مستوى أفضل من المخرجات الصحية في المنطقة.

وفقا لذلك، تتمسك الصحة الدولية للتنمية | امفنت بالتواصل الاستباقي مع النظراء الحكوميين وأصحاب المصلحة المعنيين لضمان خدمات صحية فعالة ونزيهة من خلال المساهمة في خطط التعافي الرامية إلى تعزيز النظم الصحية، مع التركيز على تحديد الاحتياجات ذات أولوية للصحة العامة وتطوير خطط بناء القدرات مقابل تلك الاحتياجات. كما تدعم الصحة الدولية للتنمية | امفنت وزارات الصحة للاستجابة لتهديدات الصحة العامة للحد من المخاطر الصحية، مع التركيز على تلبية متطلبات اللوائح الصحية الدولية (٢٠٠٥) كجزء من أجندة الأمن الصحي العالمي .

اليوم، ومع سير الصحة الدولية للتنمية | امفنت قدماً في الاتجاهات الاستراتيجية، فإنها تعبر عن خالص الامتنان لوزارات الصحة في المنطقة لم تم بذله والوصول إليه من تعاون وشراكة عبر عقد من الزمان. وستوجه الجهود في السنوات الثلاث المقبلة إلى دعم البلدان للاستجابة للاحتياجات الفورية للمجتمعات الأكثر ضعفاً مع التركيز الاستراتيجي على أدنى نقطتين للتغلب على عدم المساواة القائمة حيث يحرم الفقراء من الوصول إلى الخدمات الصحية الأساسية.

١-٢ السياق الإقليمي

من منظور إقليمي، تواجه بلدان شرق المتوسط تحديات صحية متزايدة تحد من قدرة النظم الصحية على الاستجابة للعبء المعقد للأمراض. ولا تزال العديد من بلدان المنطقة تعاني من العبء المزدوج للأمراض السارية والأمراض غير السارية بالإضافة إلى أخطار أحداث الصحة العامة التي تنجم عن الأزمات الطارئة والهشاشة. وفي ضوء حالات الطوارئ التي تشهدها العديد من البلدان في المنطقة، تدعم الصحة الدولية للتنمية | امفنت الأعمال الإنسانية من خلال المساهمة في الجهود العالمية والإقليمية للتخفيف من الأعباء المدمرة التي تؤثر على المجتمعات نتيجة الحرب والاضطرابات السياسية، مما يؤثر على استمرارية خدمات الرعاية الصحية ويهدد جهود التنمية الصحية المستدامة.

خلال العقدين الماضيين، تحسنت مؤشرات الحالة الصحية بشكل عام في المنطقة. ومع ذلك، لا تزال حالة عدم المساواة قائمة بين البلدان وداخل المجتمعات في كل بلد. وتشير الخصائص الديموغرافية والاجتماعية والاقتصادية في المنطقة إلى أن الأشخاص الذين تقل أعمارهم عن ١٨ عامًا يمثلون ما يقرب من ٥٠٪ من إجمالي السكان. وبالإضافة إلى ذلك، فإن ارتفاع معدلات النمو السكاني ومتوسط حجم العائلة، إلى جانب القيود الاقتصادية الساحقة، أدى إلى زيادة في الطلب على فرص العمل مع محدودية الفرص المتوفرة. ومن جهة أخرى، فإن التحضر وزيادة عدد المدن الكبرى في المنطقة والبلدان الأخرى ذات الأولوية تؤثر سلبا على الجهود المبذولة من أجل تحقيق النمو والتنمية المستدامة وتضر بمعايير الصحة العامة المتعلقة بالإسكان والماء

والغذاء والطاقة والحماية الاجتماعية. تتفاوت البلدان في إقليم شرق المتوسط من البلدان المستقرة جداً والغنية إلى البلدان الأقل استقرار أو التي تعاني من الصراعات، والهشاشة، وضعف الموارد والطوارئ.

وبالتالي، تعمل الصحة الدولية للتنمية | امفنت على بناء شراكات وطنية وإقليمية وعالمية بالإضافة إلى تحقيق حلول مستدامة كاستراتيجية مبتكرة لدعم البلدان في بناء أنظمة صحية قوية لمواجهة تحديات الصحة العامة الهائلة. وفي هذا السياق، تمثل الصحة الدولية للتنمية | امفنت أحد الحلول لتوفر الموارد التي من شأنها تحويل المعلومات إلى إجراءات ونمذجة أفضل الممارسات ضمن ظروف ديموغرافية وجغرافية محددة جيدًا. وعلى هذا النحو، وبالنظر إلى القلق المتزايد بشأن العبء المزدوج للمرض السائد في المنطقة، وتولي الصحة الدولية للتنمية | امفنت اهتمامًا خاصًا للعدالة الصحية وتساهم في تطوير وتنفيذ السياسات الصحية في هذا المجال. وبناء على ما تقدم ومع مستوى الالتزام الكبير بدعم البلدان لتحقيق التغطية الصحية الشاملة، تعتمد الصحة الدولية للتنمية | امفنت مبدأ المساواة في الصحة كواحدة من القيم التي تتبناها وتدعو إلى تعزيز الصحة باعتبارها حقاً من حقوق الإنسان، وضمان حق كل فرد في الحصول على الخدمات الصحية بأعلى مستوى ممكن من الجودة.

وفي هذا السياق، وبالتركيز على القناعة التامة بأن التغيير والتحول عنصران أساسيان للتقدم نحو ضمان الصحة للجميع كحق أساسي من حقوق الإنسان، تساهم الصحة الدولية للتنمية | امفنت في الجهود العالمية لتعزيز الصحة والرفاه لجميع الأعمار بما يتفق مع أهداف التنمية المستدامة. لذلك، فإنها توجه دورها وجهودها نحو مساعدة البلدان في الاستجابة للتحديات الحالية والمحتملة المتعلقة بحماية الصحة والوقاية من الأمراض، والأمن الصحي والطوارئ، والوقاية من الأمراض السارية وغير السارية ومكافحتها، والصحة البيئية، وغيرها. وسعياً لتحقيق هذه الغايات، لابد من التكامل والتنسيق مع أصحاب المصلحة المعنيين داخل قطاع الصحة ومع القطاعات المعنية الأخرى. ففي نهاية المطاف، سيؤدي العمل مع السلطات المحلية والوزارات الأخرى مثل الداخلية والتعليم والمعلومات والزراعة والمياه والبيئة بالإضافة إلى منظمات المجتمع المدني إلى تحسين النتائج الصحية ودعم البلدان لتحقيق الأهداف مع مزيد من التركيز على أهداف التنمية المستدامة، حيث كان الهدف الثالث من أهداف التنمية المستدامة مرتبطًا بأهداف التنمية المستدامة الـ ١٦ الأخرى.

وتساهم الصحة الدولية للتنمية | امفنت في الجهود العالمية للتخفيف من العوائق التي تعترض الخدمات الصحية الأساسية، من خلال المشاركة المباشرة مع وزارات الصحة لترجمة التوصيات إلى إجراءات وتطوير خطط بناء القدرات وأدوات التحليل الفعالة من حيث التكلفة لتحقيق الهدف الثالث من أهداف التنمية المستدامة. وبالاعتماد على فهمها للتنوع في المنطقة، ستقوم الصحة الدولية للتنمية | امفنت بدراسة عناصر محددة لكل بلد في المنطقة عند تخطيط وتنفيذ التدخلات لمساعدة هذه البلدان في التوصل إلى نتائج صحية أفضل. وبأخذ جميع هذه المزايا في الاعتبار، ستؤدي الصحة الدولية للتنمية | امفنت دورًا استراتيجيًا للاستفادة من الموارد المتاحة في المنطقة من خلال التعاون ومشاركة المعلومات والتشبيك وتدخلات تبادل المعرفة، وكلها لها تأثير كبير في تحقيق "صحة أفضل للناس في إقليم شرق المتوسط". وفي إطار الاستجابة للأولويات الناشئة، تحافظ الصحة الدولية للتنمية | امفنت على تكريس جهودها لخدمة البلدان في شرق المتوسط من خلال العمل كمنصة تعاونية تدفعها الحاجة إلى دعم الجهود الوطنية لتحقيق نتائج صحية أفضل من خلال أنظمة صحية قوية.

وبناء عليه، فإن نهج الصحة الدولية للتنمية | امفنت لتحقيق صحة أفضل للسكان في المنطقة متعدد الأوجه ويسترشد بأولويات الصحة العامة والتحديات التي تواجه البلدان في تحقيق أهداف التنمية المستدامة. لذلك، تدعم الصحة الدولية للتنمية | امفنت البلدان في اتخاذ تدابير مستدامة تمكن من تحقيق نتائج صحية أفضل. كما تتبنى الصحة الدولية للتنمية | امفنت نهج شامل لتعزيز النظم الصحية على مستويات مختلفة لتحديد التحديات الصحية والاستجابة لها. ويتطلب العمل على المستويات الإقليمية والوطنية ودون الوطنية تصميم حلول مناسبة للسياق المحلي لإحداث تغيير إيجابي فيما يتعلق باحتياجات كل بلد وأولوياته والإطار المؤسسي حسب الاقتضاء. وتستخدم الصحة الدولية للتنمية | امفنت نهج التعلم الاستباقي لإيجاد حلول فعالة للمشاكل، حيث تم إنشاء شبكة من الخبراء لتعزيز وزيادة نقل المعرفة على نطاق واسع. ويتم كذلك دعم الالتزام بدعم البلدان لإحداث التغيير على مستوى الخط الأمامي من خلال نهج إحداث التغيير من القاعدة إلى القمة لتعزيز النظام الصحي حيث يتم تحويل خطط العمل وإدارة البرامج على المستوى الطرفي، وبالتالي إحداث التغيير المنشود على المستوى الوطني.

حتى الآن، ساعدت قدرة الصحة الدولية للتنمية | امفنت على الانضمام إلى جهود الصحة العامة في المنطقة في تلبية احتياجات السكان، وإنشاء الروابط بين البلدان، ودعم وزارات الصحة وتعزيز المكونات المختلفة لأنظمة الصحة العامة في المنطقة والتي تعد وظيفة مركزية للمؤسسة. وفي هذا الصدد، ستواصل الصحة الدولية للتنمية | امفنت العمل مع الحكومات لتعزيز تعبئة الموارد للإجراءات ذات الأولوية والمواءمة. وبالتالي، فإن إعادة توجيه الموارد المتاحة للاستخدام الفعال سيسمح لـ الصحة الدولية للتنمية | امفنت بمعالجة احتياجات البلدان لتطوير وصيانة حلول مستدامة. وبالإضافة إلى ذلك، ستعمل الصحة الدولية للتنمية | امفنت، من خلال إنشاء شبكة إقليمية من موظفي الصحة العامة والوبائيات، على تعزيز الأداء لضمان توفر وجودة البيانات لدعم الدول في بناء نظم متينة للصحة العامة، وأدوات الرصد واللوائح الناظمة التي يمكن أن تحسن مستوى الصحة العامة في جميع أنحاء المنطقة، وبالتالي المساهمة في الأمن الصحي الإقليمي والعالمي.

١-٣ مجالات الخبرة

منذ إنشائها في عام ٢٠٠٩، تمكنت الصحة الدولية للتنمية | امفنت من تأمين مكانة بارزة في العديد من مجالات الخبرة. وأصبحت هذه المجالات أسسًا صلبة لتوسيع عمل الصحة الدولية للتنمية | امفنت في المساهمة في تحقيق نتائج صحية أفضل في منطقة شرق المتوسط. فيما يلي عرض لمجالات خبرة الصحة الدولية للتنمية | امفنت التي تمثل الركائز التي تحرك قواها:

- **بناء قدرات:** تدعم الصحة الدولية للتنمية | امفنت البلدان لمواجهة التحدي المتمثل في تعزيز النظام الصحي من خلال تمكين العاملين في مجال الصحة العامة بالمعرفة والمهارات. ويستخدم نهج بناء القدرات في مجموعة متنوعة من السياقات ويعمل على تخصيص محتوى التدريب وتصميمه وفقًا لسياق البلد ولغته. كما تعتمد الصحة الدولية للتنمية | امفنت نهجًا متكاملًا باستخدام الخبرة الميدانية والتمارين النظرية ودراسات الحالة. علاوة على ذلك، تستخدم الصحة الدولية للتنمية | امفنت شبكة من الخبراء لتعزيز وتعظيم نقل قاعدة واسعة من المعرفة وإشراك صانعي السياسات والمدراء في بناء القدرات كوسيلة لتحقيق النتائج المستدامة.

- **استخدام البيانات لاتخاذ اجراء:** قامت الصحة الدولية للتنمية | امفنت ببناء خبرة قوية في البحوث التطبيقية وإدارة البيانات واستخدامها، من خلال الشراكة مع المؤسسات العامة والخاصة والأكاديمية والإقليمية والعالمية. ومن خلال الاعتراف بالحاجة إلى بناء القدرات البحثية من أجل تعزيز البيانات لاتخاذ الاجراءات، تنتهز الصحة الدولية للتنمية | امفنت كل فرصة للاستثمار في الباحثين الشباب، من خلال تدريب الموظفين على المستوى الوطني على جمع البيانات وتحليلها وتفسيرها واستخدامها في العمل. بالإضافة إلى ذلك، تعمل الصحة الدولية للتنمية | امفنت مباشرة مع الوزارات لدعم البيانات في اتخاذ الاجراءات وترجمة التوصيات لإدخال التحسينات.

- **المراقبة والتقييم:** تدعم الصحة الدولية للتنمية | امفنت البلدان في تعزيز برامج الصحة العامة لديها من خلال تمكين العاملين في مجال الصحة العامة بالمعرفة والمهارات المتصلة بالرصد والتقييم. فهي تقدم الدعم لعمليات مراقبة وتقييم تدخلات ومشاريع الصحة العامة وتضمن إدماج أنشطة المراقبة والتقييم في مشاريع الصحة العامة والأنشطة الميدانية. بالإضافة إلى ذلك، تدعم الصحة الدولية للتنمية | امفنت البلدان في تطوير أطر المراقبة والتقييم لبرامج الصحة العامة وإجراء بعثات التقييم لدعم البلدان في تقييم البرامج و أنظمة المراقبة. وتقوم الصحة الدولية للتنمية | امفنت أيضًا بتصميم وتنفيذ أطر عمل لتقييم برامج التدريب المختلفة.

- **المساعدة الفنية:** تقدم الصحة الدولية للتنمية | امفنت الدعم الفني للبلدان في تخطيط وإدارة البرامج لمواجهة تحديات الصحة العامة ومواجهة الثغرات التي تعيق أداء النظام الصحي. ويشمل ذلك تقديم المساعدة الفنية في التدريب والبحث وتطوير النظام والرصد والتقييم والحلول الرقمية وتعزيز الصحة وغير ذلك. وفي هذا الصدد، تعمل الصحة الدولية للتنمية | امفنت على ربط أصحاب المصلحة والمجموعات لتعظيم الفائدة الاستشارية للخبراء التقنيين على الصعيدين الوطني والإقليمي. وتوفر الصحة الدولية للتنمية | امفنت أيضا توجيه دعم بناء على سياق كل بلد ،وتسعى الى تحقيق اقصى قدر من الاقبال على الخدمات التقنية والحفاظ على قائمة بأسماء الفني الخبراء من خلال الشراكة مع العامة و الجهات الخاصة الأخرى.

- **تكنولوجيا المعلومات والاتصالات:** تدعم الصحة الدولية للتنمية | امفنت تطوير واستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في التعلم من خلال نظام إدارة التعلم ونهج التعلم عن بعد. بالإضافة إلى ذلك، تقدم الصحة الدولية للتنمية | امفنت المساعدة للبلدان في استكشاف واستخدام حلول تكنولوجيا المعلومات والاتصالات التي تدعم معالجة تحديات وفجوات الصحة العامة، وتطوير واستخدام تطبيقات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات المبتكرة لتعزيز أداء الرصد، واستخدام الأساليب المبتكرة في البحث وإدارة البرامج، واستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في التعليم وتسهيل الوصول إلى المعرفة والإرشاد، وجمع / إدارة البيانات في الوقت الفعلي واستخراج المعلومات من مجموعات البيانات باستخدام أدوات جمع البيانات المتنقلة / الرقمية.

- **الترجمة المتخصصة:** تقدم الصحة الدولية للتنمية | امفنت خدمات ترجمة متخصصة لتسهيل تنفيذ البرامج. وتستخدم شبكة من المترجمين المحترفين الذين يمكنهم ترجمة المحتوى الذي يتضمن التقارير والمراجعات والأدوات والعروض التقديمية والمواد التعليمية والتدريبية وغير ذلك. وباعتبار اللغتين العربية والإنجليزية هما اللغتان الرئيسيتان، فإن الصحة الدولية للتنمية | امفنت توفر أيضًا ترجمة إلى اللغة الفرنسية وتستخدم عملية مراجعة شاملة لضمان أعلى مستوى من الجودة والدقة في المادة المترجمة.

- **الدعم اللوجيستي والعمليات:** تدير الصحة الدولية للتنمية | امفنت أنواعًا مختلفة من الأنشطة في العديد من البلدان في منطقة شرق المتوسط، والتي يتم تسهيلها من خلال الروابط والعلاقات المتينة مع وزارات الصحة وكذلك أصحاب المصلحة المختلفين في المنطقة. ويتيح توظيف الموارد البشرية داخل البلد للعمل على المستويين الوطني ودون الوطني تنفيذ الأنشطة في البلدان التي لا يتم دعمها عادة بنشر الخبراء. وعلى مر السنين، قامت الصحة الدولية للتنمية | امفنت بتأسيس شراكات مع الموردين لتسهيل تسليم السلع والمعدات في الوقت المناسب والكافي. وتؤدي الخبرة الطويلة في تنظيم الفعاليات إقليمياً دوراً هاماً في قدرة الصحة الدولية للتنمية | امفنت على توفير الخدمات اللوجستية والدعم العملياتي لأصحاب المصلحة.

استخدام البيانات لاتخاذ اجراء

بناء قدرات

المساعدة الفنية

المراقبة والتقييم

الترجمة المتخصصة

تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

الدعم اللوجيستي والعمليات

٢. إعداد الاستراتيجية

٢-١ الغاية والمبررات

تسعى هذه الاستراتيجية إلى إعادة تشكيل التوجهات الاستراتيجية لـ الصحة الدولية للتنمية | امفنت مع التركيز على دعم البلدان في التقدم نحو تحقيق هدف التنمية المستدامة الثالث، بالإضافة إلى التعاون مع الشركاء وأصحاب المصلحة الرئيسيين لإحراز تقدم مستدام في إجراءات الصحة العامة في منطقة شرق المتوسط. وستتيح الاستراتيجية للصحة الدولية للتنمية| امفنت مواصلة البناء على المكاسب التي تحققت منذ عام ٢٠٠٩ وتوجيه التدخلات نحو مواجهة التحديات القائمة في المنطقة، مما يسهم في تحسين الصحة والرفاه لسكانها. ولتحسين الأداء ووضع الأعمال في الاتجاه الصحيح، قررت الصحة الدولية للتنمية | امفنت إعداد استراتيجية مدتها ثلاث سنوات للأعوام من ٢٠٢١ إلى ٢٠٢٤. وجاء ذلك لتلبية ما يلي:

- شمول مجالات العمل الجديدة التي تم تطويرها أو يجري تطويرها استجابة لاحتياجات المنطقة.
- اقتراح هيكل تنظيمي لتوسيع الأعمال واستهداف فرص الشراكات المتاحة.
- توفير التوجيه لتوسيع شبكة العلاقات مع التركيز على المجالات ذات الأولوية.
- توفير خارطة طريق من شأنها توجيه عملية التوسع وتنفيذ الأعمال، مع المواءمة بين الموارد المتاحة والمطلوبة.
- اغتنام الفرصة لمراجعة الإنجازات وتحديد القضايا والأفكار التي تم التخطيط لها مسبقًا دون أن تنفَذ، لإعادة وضعها في خارطة الطريق التي تم إعدادها حديثًا.

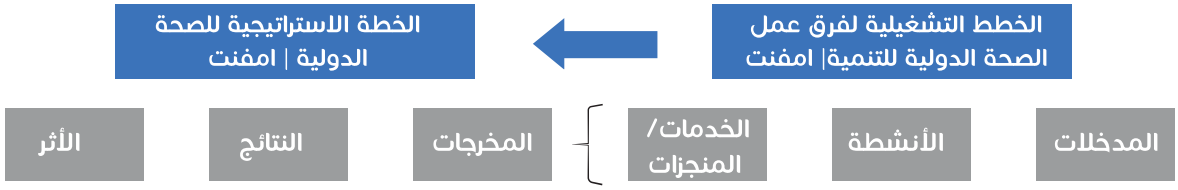
وباختصار، تهدف الصحة الدولية للتنمية | امفنت إلى الخروج باستراتيجية واضحة وعملية تراعي الأولويات في المنطقة، ومدخلات أصحاب المصلحة، والمراجعة الداخلية، مع دمج الحاجة إلى تطوير وتعزيز نظام الإدارة الداخلية لتيطابق مع التوقعات.

٢-٢ منهجية التخطيط الاستراتيجي

في إطار إعداد الاستراتيجية الحالية، قامت الصحة الدولية للتنمية | امفنت بمراجعة خططها الإستراتيجية السابقة للأعوام ٢٠١٣-٢٠١٧ و ٢٠١٧-٢٠٢٠. بالإضافة إلى ذلك، استخدمت الصحة الدولية للتنمية | امفنت الملاحظات التي تم جمعها من أصحاب المصلحة والشركاء والداعمين والخبراء، بالإضافة إلى المدخلات من المراجعات والمناقشات الداخلية من مختلف الفرق والإدارة العليا. تم إجراء تحليل SWOT لتحديد نقاط القوة والضعف الداخلية وكذلك الفرص والتهديدات الخارجية، والتي يتم عرض نتائجها في الملحق ١. بالإضافة إلى ذلك، استخدمت فرق مختلفة في الصحة الدولية للتنمية | امفنت نموذج التخطيط الاستراتيجي لتحديد الفجوات بين الوضع الحالي والرؤية والأهداف الاستراتيجية التي اعتقدوا أنها ستؤدي إلى تحديد اكبر القضايا المتصلة بمجالات عملهم. وتم اتباع عملية متكررة لتطوير الأهداف الاستراتيجية بعيدة المدى وقصيرة المدى ذات الصلة. كما استخدمت لاحقًا المدخلات التي جُمعت ونتائج التحليل لرسم خريطة للاستراتيجية ووضع إطار العمل الاستراتيجي وصياغة هذه الوثيقة (الشكل ١).

الشكل ١: منهجية تطوير الإستراتيجية

ومن الجدير بالذكر أنه تقرر عدم وضع الغايات بخاصية SMART، حيث أن صياغة الأهداف الاستراتيجية المحددة جاءت لتوجيه العمل بدلا من قياس الأداء والتقدم المحرز. وخلال إعداد الخطة الإستراتيجية، استخدمت الصحة الدولية للتنمية | امفنت إطار سلسلة النتائج لاشتقاق المخرجات والأهداف بناء على النهج، وبالتالي تسهيل عملية مراقبة التقدم والإنجازات (الشكل ٢).



الشكل ٢: سلسلة النتائج

٣. لمحة عامة

٣-١ الرؤية والرسالة والقيم

تكتسب الصحة الدولية للتنمية | امفنت الزخم من التصميم على تحديد وتوفير كل فرصة للأشخاص في منطقة شرق المتوسط ليعيشوا حياة صحية تمتاز بالرفاه. بصفتها مؤسسة بارزة في مجال الصحة العامة، فإن الصحة الدولية للتنمية | امفنت على دراية بالعديد من المحددات الصحية والعوامل السياقية التي تؤثر على الحالة الصحية في عالمنا الحاضر. كما تدرك الصحة الدولية للتنمية | امفنت أيضًا الأهمية والقوة التي تمتاز بها التعاون في تلبية احتياجات الصحة العامة والتصدي للتحديات، التي تصبح معقدة عند ظهور الفقر والصراع وندرة الموارد.

تؤمن الصحة الدولية للتنمية | امفنت بأن التغيير والتحول هما عنصران أساسيان للتقدم نحو أهداف التنمية المستدامة، وأن الصحة هي حق أساسي لجميع البشر أينما كانوا. وتعمل الصحة الدولية للتنمية | امفنت بدافع الاهتمام العميق والاقتناع بأهمية تحقيق التغطية الصحية الشاملة، والتي تؤثر على مبادراتها واستراتيجياتها. لذلك، تماشيا مع الهدف الثالث من أهداف التنمية المستدامة: "ضمان حياة صحية وتعزيز الرفاهية للجميع في جميع الأعمار"، وتتبنى الصحة الدولية للتنمية | امفنت رؤية تحويلية توجه دورها وجهودها نحو مساعدة بلدان منطقة شرق المتوسط في تعزيز أنظمتها الصحية. وستسهم هذه الجهود في تلبية الأولويات والفجوات الصحية الرئيسية التي تغطي مختلف مجالات الصحة العامة.

ونتيجة للطلب المتزايد من العديد من بلدان شرق المتوسط لتطوير قدراتها في مختلف مجالات الصحة العامة، قامت الصحة الدولية للتنمية | امفنت بتوسيع جهودها في بناء القدرات لمعالجة الأولويات والفجوات الصحية الرئيسية التي تغطي وظائف الصحة العامة المستهدفة، مثل التوعية وإدارة الطوارئ والمخاطر الحيوية والأمراض السارية وحماية الصحة وتعزيزها. مع التركيز على ذلك ، تتبنى الصحة الدولية للتنمية | امفنت رؤية تتوافق مع أهداف التنمية المستدامة: "أن يتمتع الناس في إقليم شرق المتوسط بحياة صحية". تهدف الصحة الدولية للتنمية | امفنت إلى تحقيق رؤيتها من خلال رسالتها التي تسعى إلى الوقاية من الأمراض ومكافحتها وتنفيذ البحوث الميدانية وتعزيز برامج الصحة العامة أثناء العمل بالاشتراك مع الجمعيات والشبكات والمنظمات المماثلة. وتسعى الصحة الدولية للتنمية | امفنت إلى تحقيق رسالتها من خلال العمل في أربعة مجالات: علم الوبائيات الميدانية، وبرامج الصحة العامة، والبحوث والسياسات، والاتصال والتشبيك.

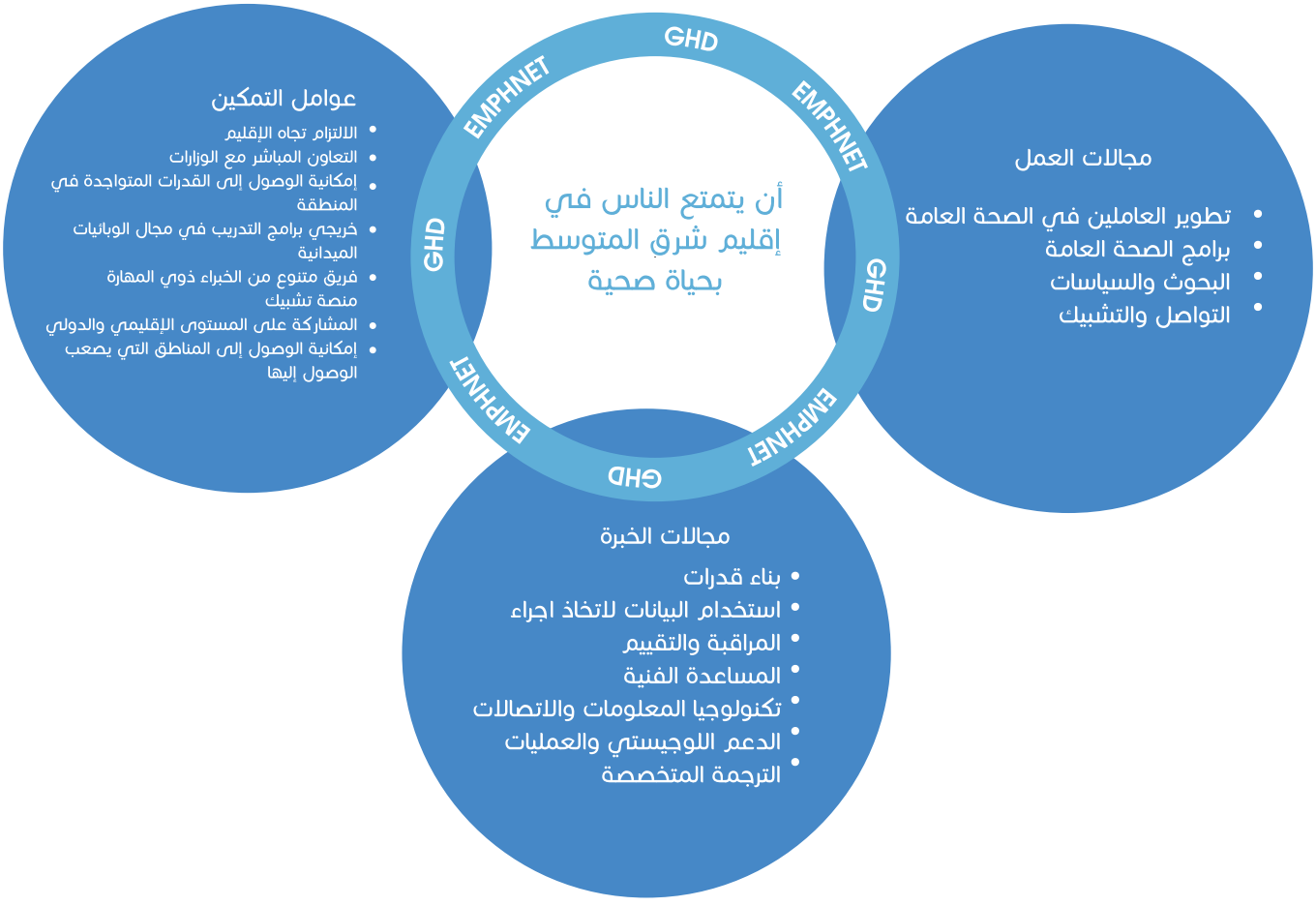
رؤيتنا

أن يتمتع الناس في إقليم شرق المتوسط بحياة صحية

رسالتنا

الوقاية من الأمراض ومكافحتها وتنفيذ البحوث الميدانية وتعزيز برامج الصحة العامة أثناء العمل بالاشتراك مع الجمعيات والشبكات والمنظمات المماثلة.

وفي إطار دعم البلدان لتحقيق أهدافها في معالجة الأولويات الصحية، تركز الصحة الدولية للتنمية | امفنت على إشراك أصحاب المصلحة باعتبارها استراتيجية فعالة لتحديد الفرص المحتملة اللازمة للوصول إلى الحد الأقصى من استخدام الموارد اللازمة لبدء إجراءات أوسع لتحسين النتائج الصحية. علاوة على ذلك، تتمثل نقاط قوة الصحة الدولية للتنمية | امفنت في العديد من العوامل التمكينية التي تساهم في تحسين أداء الأنظمة الصحية في بلدان المنطقة. وتنبع هذه العوامل من نقاط القوة الداخلية والخارجية والعوامل السياقية التي تساعد على زيادة الأثر الناجم عن العمل وتأثير الفرص المنشودة لمواجهة التحديات. لذلك، تعتبر الصحة الدولية للتنمية | امفنت أنه من الضرورة بمكان التعاون مع الحكومات والشركاء بالإضافة إلى توظيف شبكة من الخبراء والمهنيين لتحفيز التحول والإجراءات الهادفة.



الشكل 3: نهج العمل المتبع في الصحة الدولية للتنمية | امفنت

تسترشد الصحة الدولية للتنمية | امفنت في عملها بالعديد من المبادئ التوجيهية الهامة التي تمثل المعتقدات الجوهرية والأفكار التي تشكل استراتيجيتها وتوجهها نحو تحقيق الالتزام والملكية والاستدامة في العمل.

القيم الأساسية لـ الصحة الدولية للتنمية | امفنت

الشكل 4: القيم الأساسية لـ الصحة الدولية للتنمية | امفنت

٣-٣ مجالات عمل الصحة الدولية للتنمية | امفنت

على مدى السنوات الماضية، نجحت الصحة الدولية للتنمية | امفنت في تأسيس الشراكة مع أكثر من ١٢ دولة وعملت بتعاون وثيق مع مجموعة واسعة من الشركاء والجهات المنفذة. وقد سمح المستوى العميق والمتجذر من التعاون بين الصحة الدولية والبلدان بدفع وتوجيه الفرص التي تتوافق مع احتياجات الصحة العامة ذات الأولوية للبلدان، مما سمح لها بتوسيع جهودها وتصميم مجالات عمل جديدة تستهدف وظائف الصحة العامة الأساسية. إضافة إلى التركيز على الوبائيات التطبيقية، و التي كان من أولى مجالات الاهتمام لـ الصحة الدولية للتنمية | امفنت، ومن ثم ظهرت مجالات عمل جديدة لا تزال مطلوبة. حالياً، ولا تزال الصحة الدولية للتنمية | امفنت تؤدي دورا حاسما في تعزيز أنظمة الصحة العامة من خلال التركيز على الجهود المتينة والمتكاملة التي تتماشى مع احتياجات الصحة العامة للسكان، وبالتالي إحداث التغيير اللازم لتحقيق رؤيتها.

تدرك استراتيجية الصحة الدولية للتنمية | امفنت للأعوام ٢٠٢١-٢٠٢٤ الترابط بين استراتيجيتها وخططها التشغيلية والذي يعزز الحاجة إلى بذل جهود مدروسة للاستمرار في زيادة التنسيق و التعاون والتكامل للدفع بالاستراتيجية قدماً. بالإضافة إلى ذلك، ستركز الصحة الدولية للتنمية | امفنت على مجالات عملها إلى جانب االتركيز على بنيتها التحتية الداخلية التي تدعم العمليات التشغيلية. وفيما يلي عرض لهذه المجالات.

تطوير العاملين: يُعد الاستثمار في تطوير العاملين في الصحة العامة عاملاً رئيسياً في تعزيز النظم الصحية ويتمحور عمل مركز التميز في الوبائيات التطبيقية (CEAE) على بناء القدرات في الوبائيات التطبيقية مع الالتزام بدعم برامج تدريب الوبائيات التطبيقية في بلدان منطقة شرق المتوسط. وتهدف هذه البرامج إلى تطبيق الأساليب العلمية في هذا المجال، مثل استخدام الأساليب الوبائية لاستقصاء مشاكل الصحة العامة أو الفاشيات، وكذلك إجراء تحليل للبيانات التي تم جمعها من خلال الرصد أو طرق أخرى من أجل وضع الأدلة لصانعي القرار. وتضيف الكفاءات الأساسية التي يكتسبها التدريب في هذه البرامج قيمة لتلبية متطلبات اللوائح الصحية الدولية (IHR) من خلال بناء قدرات الرصد وتحسين الكفاءة في رصد الأمراض وانتشارها والمحددات والتغطية وتقييم البرامج وبيانات الإنفاق. بالإضافة إلى ذلك، يؤدي التدريب في هذه البرامج دورا حاسما في تعزيز الاستجابة

للمشاكل أو الأحداث الصحية غير المتوقعة، وبالتالي احتواءها ومنع انتشارها. وتعمل الصحة الدولية للتنمية | امفنت حالياً على دمج مفاهيم الوبائيات التطبيقية في تعزيز مجموعة من الخدمات حيث يعتبر مختصو الوبائيات الميدانيون المهرة أساساً لنظام الصحة العامة المتين.

برامج الصحة العامة: تعتبر الوقاية من الأمراض السارية وغير السارية والسيطرة عليها من الإجراءات الضرورية لضمان صحة المواطنين. وتدعم الصحة الدولية للتنمية | امفنت البلدان في تقديم برامج الصحة العامة الفعالة من خلال بناء القدرات وتقديم الدعم الفني وإجراء البحوث للوقاية من الأمراض المستجدة والمنبعثة والأمراض التي يمكن الوقاية منها باللقاحات والأمراض غير السارية، مع التركيز على مكافحة الأمراض والوقاية منها والتوعية وحالات الطوارئ وشلل الأطفال والتحصين الروتيني وحماية الصحة وتعزيزها وصحة البيئة. وبما أن جميع أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة بالصحة تغطي مواطن الاهتمام الصحية التي يتعين على البلدان معالجتها من خلال تطوير البرامج الصحية والتدخلات ذات الصلة، فإن الصحة الدولية للتنمية | امفنت تدعم بلدان إقليم شرق المتوسط في تطوير وتعزيز برامج الصحة العامة.

وفي هذا الإطار، فإننا نولي أهمية خاصة للعوامل التي تؤثر بشكل كبير على الصحة والرفاة، مثل النوع الاجتماعي والثقافة والمساواة والعوامل الاجتماعية السياسية والتعليم والبيئة ومكان العمل. كما نعتبر أن رفاه النساء والأطفال والمراهقين من العوامل الهامة لتعزيز النمو والقدرة على الصمود في إطار السعي إلى تحقيق أهداف التنمية المستدامة. ونؤمن كذلك بأهمية التنسيق بين القطاعات والتخصصات المختلفة في عملية تعزيز الصحة ضمن نطاق التنمية المستدامة، ولذلك فإننا نستغل جميع الإمكانات للتركيز على مبدأ الصحة الواحدة والاستثمار في دمج صحة البيئة والصحة الحيوانية في الحفاظ على الصحة وتعزيزها.

البحوث والسياسات: من المهم مراقبة التقدم والأداء لضمان التقدم نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وتعمل الصحة الدولية للتنمية | امفنت على دعم البلدان في تكوين معلومات سليمة وموثوقة لدعم ترجمتها إلى سياسات. ونعمل مع مجموعة من المؤسسات ونقوم ببناء الخبرات البحثية للمختصين في الوبائيات والعاملين في مجال الصحة العامة والباحثين الشباب مع تسليط الضوء على التحديات التي تواجه عملية جمع البيانات وتقديم الحلول الرقمية المناسبة لها. ونتعاون كذلك مع المؤسسات الأكاديمية وغير الأكاديمية لإنتاج الأدلة والبراهين التي يمكن أن توجه السياسات من خلال التركيز على البحوث الميدانية والتقييم والدراسات الاستقصائية وتحليل البيانات الثانوية وانتاج المعلومات ورصد دراسات الصحة العامة وتقييمها، وغير ذلك من المجالات.

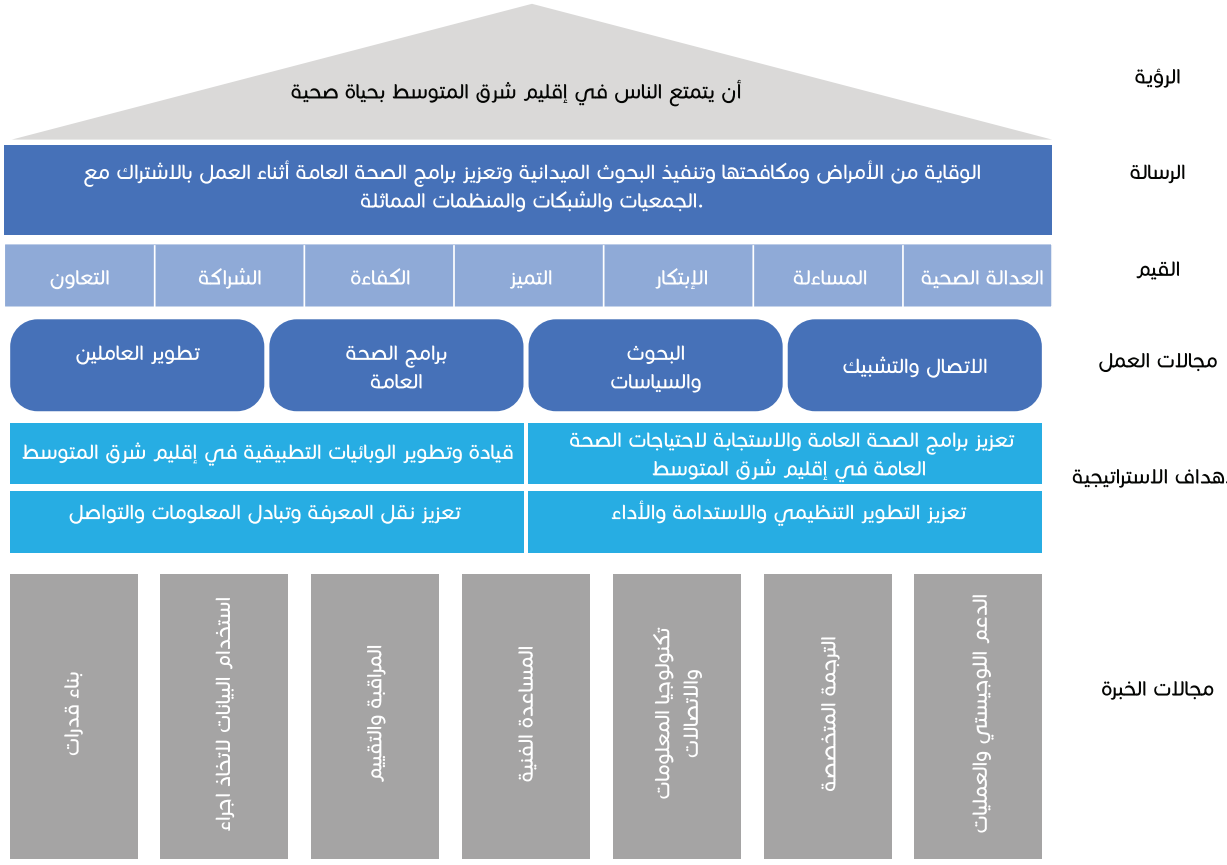
الاتصال والتشبيك: يعتبر الاتصال الفعال والتشبيك واسع النطاق من العوامل المهمة لتقييم الفجوات والتخطيط وتقديم برامج صحية مختلفة. لذلك، وتمثل الصحة الدولية للتنمية | امفنت شبكة من المهنيين والخبراء الصحيين في منطقة شرق المتوسط تهدف إى تطوير البرامج المختلفة وتقديم الخدمات. كما تستثمر في وسائل التواصل واستخدامها لتعزيز مشاركة المعلومات من منطلق إيماننا بأنها عنصر مهم وأساسي لضمان توفر أنظمة البيانات السليمة التي تحتاجها البلدان لضمان مراقبة تقدمها نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وتتيح الجهود المختلفة التي تبذلها الصحة الدولية للتنمية | امفنت في مجال التشبيك امكانية دمج القدرات لمساعدة البلدان على استكشاف الحلول المناسبة للتحديات التي تواجهها. وحافظت الصحة الدولية للتنمية | امفنت على مر السنين على التزامها بالتواصل على المستوى الإقليمي والعالمي والهادف إلى اجتذاب الفرص والشراكات التي تدعم الاستثمار في البرامج التي تساهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

FINEX

٤. الأهداف والمناهج والغايات الاستراتيجية

قامت الصحة الدولية للتنمية | امفنت بتطوير هذه الخطة الاستراتيجية التي مدتها ثلاث سنوات لترتيب الأولويات وتوجيه الموارد نحو تحسين العمليات التشغيلية وتطوير الأداء. ومن الناحية الاستراتيجية، تسعى الصحة الدولية للتنمية | امفنت إلى تعزيز الجهود على المستوى العالمي والإقليمي من خلال إتاحة الفرص لمختصي الصحة العامة والباحثين وصانعي السياسات للتعاون وتبادل وتطوير برامج ومبادرات الصحة العامة. وتتيح هذه الاستراتيجية للصحة الدولية للتنمية/امفنت خلق فرص لتسهيل دمج البحوث والسياسات وإضافة القيمة إلى برامج الصحة العامة في المنطقة، حيث ستساعد الصحة الدولية للتنمية | امفنت على تحديد مسار العمل اللازم لتمكينها من مواجهة التحديات وتحقيق النتائج المرجوّة، بالإضافة إلى دعم البلدان في تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وتتضمن الاستراتيجية المعتمدة مناهج أساسية تدعم الجهود المستمرة التي تبذلها الصحة الدولية للتنمية/امفنت نحو تحقيق رؤيتها.

وتركز استراتيجية الصحة الدولية للتنمية | امفنت على أربعة أهداف تمت صياغتها بالتوافق مع مجالات عملها، مع التركيز على تعزيز الأنظمة والعمليات الداخلية لتسهيل العمليات التشغيلية. وتتماشى هذه الأهداف مع رسالة الصحة الدولية للتنمية | امفنت التي تسعى لتحديد الأولويات والتركيز على الابتكار وتقديم الحلول التي تهدف إلى تحقيق رؤيتها، مع التركيز على قيمها. حيث تُعتبر مجالات عمل الصحة الدولية للتنمية | امفنت عاملاً أساسياً لإحداث التغيير الإيجابي. كما أن كل هدف من الأهداف الإستراتيجية الأربعة مدعوم بمجموعة من الغايات الإستراتيجية والمناهج التي ستوجّه عملية تنفيذ الخطة الاستراتيجية ومراقبة تقدمها. وتعتبر الصحة الدولية للتنمية | امفنت مجالات خبرتها بمثابة الأساس لتنفيذ خطتها الاستراتيجية بنجاح كما هو موضح في إطار العمل الاستراتيجي أدناه.



الشكل 4: إطار العمل الاستراتيجي للصحة الدولية للتنمية | امفنت

ويعتمد نجاح الخطة الاستراتيجية للصحة الدولية للتنمية | امفنت على تحقيق الغايات الاستراتيجية التي تم تحديدها من خلال المخرجات والأهداف المطابقة، والتي تستند إلى التدخلات المخطط لتنفيذها على مدى ثلاث سنوات وفقًا للمناهج التي تعتمد بشكل كبير على مجالات الخبرة. وبالتالي، تمت صياغة الأهداف الاستراتيجية لتعكس الاتجاهات الاستراتيجية لعمل الصحة الدولية للتنمية | امفنت. وتشمل هذه الأهداف الموضحة أدناه ما يلي: ١) قيادة وتطوير الوبائيات التطبيقية في إقليم شرق المتوسط، ٢) تعزيز برامج الصحة العامة والاستجابة لاحتياجات الصحة العامة في إقليم شرق المتوسط، ٣) تعزيز نقل المعرفة وتبادل المعلومات والتواصل، ٤) تعزيز التطوير التنظيمي والاستدامة والأداء.

١. قيادة وتطوير الوبائيات التطبيقية في إقليم شرق المتوسط

١-١ تعزيز قدرة العاملين في الوبائيات التطبيقية في إقليم شرق المتوسط

١-٢ قيادة وتطوير البحوث العملياتية عالية الجودة لدعم الحلول المبتكرة واستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتحسين الصحة العامة في إقليم شرق المتوسط

٢. تعزيز برامج الصحة العامة والاستجابة لاحتياجات الصحة العامة في إقليم شرق المتوسط

٢-١ تعزيز قدرات بلدان إقليم شرق المتوسط في التأهب للطوارئ والاستجابة لها والتعافي منها

٢,٢ تعزيز الوقاية من الأمراض السارية في إقليم شرق المتوسط والكشف عنها والسيطرة عليها

٢-٣ ضمان توفير واستدامة خدمات التطعيم وبرامج التحصين عالية الجودة في إقليم شرق المتوسط

٢-٤ حماية الصحة والرفاهية في بلدان إقليم شرق المتوسط من خلال تطبيق منهج متعدد القطاعات واستراتيجيات فعّالة تستند إلى الأدلة والحقائق

٢-٥ دعم بلدان إقليم شرق المتوسط في تنفيذ التدخلات الأساسية لتقليل نسبة انتشار المرض ومعدل الوفيات الناتجة عن التلوث البيئي

٣. تعزيز نقل المعرفة وتبادل المعلومات والتواصل

٣-١ تطوير وتوسيع عملية تبادل المعرفة وآليات وفرص التواصل لتسهيل اكتساب المعرفة حول سياسات وممارسات الصحة العامة في إقليم شرق المتوسط

٤. تعزيز التطوير التنظيمي والاستدامة والأداء

٤-١ تحسين الموارد ومواءمتها لزيادة الاستقرار المالي ودعم رسالة الصحة الدولية للتنمية | امفنت

٤-٢ تعزيز فاعلية الصحة الدولية للتنمية| امفنت لمواصلة أعمالها في المنطقة

وكما هو موضح أعلاه واستناداً إلى المنهج القائم على النتائج، ستستخدم الصحة الدولية للتنمية | امفنت المخرجات لتحديد مدى المساهمة في إحداث التأثير. وقد تم اشتقاق هذه المخرجات، المعروضة في الملحق ٢، من المناهج المحددة تحت كل هدف من الأهداف الاستراتيجية، والتي ستستخدم لتطوير الخطط العملياتية. وضمن الأهداف المبينة أدناه، سيتم سرد هذه المناهج التي تعتمد على مجالات الخبرة ذات الصلة التي تساعد الصحة الدولية للتنمية | امفنت على إحداث التغيير، حيث تحدد هذه المناهج النطاق والسياق الذي سيوجّه عملية تطوير الأعمال لاكتشاف فرص التعاون والفرص المباشرة.

الهدف 1: قيادة وتطوير الوبائيات التطبيقية في إقليم شرق المتوسط

تؤدي الصحة الدولية للتنمية | امفنت دورًا أساسيًّا في قيادة وتطوير الوبائيات التطبيقية في إقليم شرق المتوسط. ففي عام ٢٠١٥، أطلقت الصحة الدولية للتنمية | امفنت مركز التميّز في الوبائيات التطبيقية بهدف تعزيز قدرات بلدان إقليم شرق المتوسط في مجال الاستقصاء الميداني للوبائيات. وتطوّر المركز على مدى أربع سنوات بحيث أصبح يدعم تنفيذ البحوث التطبيقية والعملياتية، وبناء القدرات في مجال الوبائيات الميدانية باستخدام أساليب مختلفة، وتطوير الحلول التكنولوجية لجمع البيانات بشكل فوري وعبر طرق عالية الجودة. وسيواصل المركز خلال السنوات الثلاث المقبلة التركيز على التعليم والنمو، والاستفادة من التكنولوجيا المبتكرة، وتعزيز برامج التدريب في مجال الوبائيات الميدانية وتوسيعها في المنطقة. لذلك، يطمح المركز إلى تعزيز آليات التنسيق مع أصحاب المصلحة والشركاء الرئيسيين من خلال تعزيز الموارد الخارجية لدعم القدرات الفنية. بالإضافة إلى ذلك، سيستمر المركز في الاعتماد على شبكة علاقاته القوية لتسليط الضوء على الإنجازات وتقديرها، وبالتالي تعزيز صورته وجمع المزيد من التبرعات والحفاظ على ميزته التنافسية.

وتطمح الصحة الدولية للتنمية | امفنت، من خلال مركز التميّز في الوبائيات التطبيقية، إلى تعزيز مهارات ريادة الأعمال والقدرات والموارد البشرية لإنشاء مناهج مبتكرة وتوفير الخدمات. حيث سيتم تعزيز الجهود لبناء قدرات العاملين الصحيين في مجال البحوث العملياتية، إضافة إلى تنفيذ البحوث العملياتية لتغطية المجالات ذات الأولوية في الوبائيات التطبيقية، ودمج أدوات تكنولوجيا المعلومات في عملية تنفيذ البحوث العملياتية وفي تنفيذ أنشطة برامج الصحة العامة، وتقديم المساعدة الفنية والدعم لمراكز الصحة العامة لتنفيذ البحوث العملياتية، وزيادة نشر الأوراق العلمية في مجال الوبائيات ومجالات الصحة العامة الأخرى ذات الصلة. وستبذل الجهود لتطبيق الحلول التكنولوجية المناسبة للتغلب على تحديات الصحة العامة، وتطوير وتصميم الحلول التكنولوجية (الأدوات) المناسبة لتعزيز الوبائيات التطبيقية، ودمج التكنولوجيا لتحسين البحوث والتدريب في الصحة العامة.

١-١ تعزيز قدرة العاملين في الوبائيات التطبيقية في إقليم شرق المتوسط

المناهج

- **إنشاء برامج تدريب جديدة في مجال الوبائيات الميدانية بأنماطها المختلفة في المنطقة.** بعد تجربتها الأخيرة في تطوير برامج تدريب جديدة في مجال الوبائيات الميدانية في تونس والسودان وأفغانستان، ستنشئ الصحة الدولية للتنمية | امفنت برامج تدريب جديدة في مجال الوبائيات الميدانية في إقليم شرق المتوسط من خلال التعاون مع وزارتي الصحة في لبنان وليبيا. وستقوم الصحة الدولية للتنمية أيضًا بدعم اثنين من برامج التدريب الحاليين للحصول على الاعتماد. وسيتم التركيز بشكل خاص على ابتكار طرق لمساعدة برامج التدريب في مجال الوبائيات الميدانية في جذب عدد أكبر من الإناث. ولا بد أن يعزز هذا المنهج الأنظمة الصحية في هذه البلدان من خلال الاستثمار في بناء قدرات الكوادر الضرورية لتعزيز الصحة العامة.
- **توفير فرص التعلم المادية والحديثة لمجتمع برامج التدريب في مجال الوبائيات الميدانية.** إيمانًا بضرورة إتاحة المعرفة على نطاق أوسع بهدف المساهمة في تعزيز قدرات العاملين الصحيين في المنطقة، ستعمل الصحة الدولية للتنمية على تعزيز نظام إدارة التعلم عبر الإنترنت مع بذل الجهود لتطوير وتقديم برنامج التمكين في الصحة العامة والدورات التدريبية القصيرة الأخرى عبر الإنترنت. وسيتم تعزيز الجهود أيضًا لإتاحة المواد والموارد التعليمية من خلال إنشاء مكتبة (إلكترونية وورقية) لبرامج التدريب في مجال الوبائيات الميدانية.

- **تصميم وتنفيذ وحدات تدريب لإثراء برامج التدريب في مجال الوبائيات الميدانية.** ستقوم الصحة الدولية للتنمية | امفنت بتصميم وتطوير موارد ومناهج للوحدات المتخصصة لإثراء برامج التدريب في مجال الوبائيات الميدانية في المنطقة، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر برنامج EPI-Info، وتطوير دراسات الحالة، وكتابة الأوراق العلمية، والإرشاد. كما ستبذل الجهود لدمج استخدام نظام مراجعة الأقران في برامج تدريب الوبائيات الميدانية. وسيضمن هذا المنهج زيادة نشر الأوراق العلمية لمقيمي وخريجي برامج تدريب الوبائيات الميدانية، بالإضافة إلى زيادة دراسات الحالة الجديدة وفرص التعلم طويلة الأجل لخريجي هذه البرامج.
- **إنشاء برامج التدريب والزمالة والتبادل.** ستقوم الصحة الدولية للتنمية | امفنت بخلق فرص لتمكين التعلم من خلال ابتكار بيئة داعمة للتعلم وتعزيز المعرفة عبر التدريب العملي. حيث ستعتمد الصحة الدولية للتنمية | امفنت على خبرتها لتوفير فرص التدريب والزمالة للمختصين والباحثين الشباب من خلال إنشاء برنامج تدريب فعّال يسهّل بشكل منهجي التكيّف مع أساليب التعلم في مجالات العمل المختلفة. بالإضافة إلى ذلك، ستعمل الصحة الدولية للتنمية | امفنت على إنشاء برنامج تبادل في الوبائيات التطبيقية، حيث سيتم توفير الفرصة للباحثين للعمل في بلدان أخرى غير بلدانهم، وبالتالي توسيع نطاق تعلمهم مع التكيف مع قضايا الصحة العامة ذات الصلة والتركيز بشكل خاص على مجال الوبائيات.

١-٣ قيادة وتطوير البحوث العملياتية عالية الجودة لدعم الحلول المبتكرة واستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتحسين الصحة العامة في إقليم شرق المتوسط

المناهج

- **وضع جدول أعمال للبحوث في الوبائيات الميدانية في المنطقة.** ستحدد الصحة الدولية للتنمية | امفنت أولويات البحوث في الوبائيات الميدانية واحتياجاتها في المنطقة باستخدام أسلوب "دلفي"، بهدف زيادة فعالية مجال الوبائيات الميدانية في إقليم شرق المتوسط. كما ستجري الصحة الدولية للتنمية | امفنت أيضًا مراجعة منهجية للبحوث في فاشيات الأمراض ورصد الصحة العامة في المنطقة لتحديد واقتراح مجالات التحسين. وستنشر نتائج أولويات البحوث والمراجعات المنهجية إلى جانب ورقة موقف لتحسين البحوث في فاشيات الأمراض ورصد الصحة العامة. حيث سيمهد ذلك الطريق لتعزيز الوبائيات الميدانية في إقليم شرق المتوسط من خلال تسليط الضوء على الأولويات ومجالات التطوّر في المستقبل.
- **بناء القدرات في مجال البحوث العملياتية.** بدافع الحاجة إلى بناء القدرات في مجال البحوث العملياتية التي يمكنها التأثير على نطاق المشاريع المقترحة والمنفذة من قبل فرق مختلفة، ستعقد الصحة الدولية للتنمية | امفنت جلسات تثقيفية حول البحوث العملياتية والأدوات ذات الصلة لموظفيها الفنيين والمنظمات الأخرى، كما ستقوم بتطوير دورات تدريبية ذات صلة عبر الإنترنت. وستعمل على توسيع استخدام أدوات البحث العلمي المساعدة مثل Mendeley و/أو EndNote و RevMan وبرنامج واحد لتحليل البيانات النوعية (مثل NVivo) وجعلها جزءا لا يتجزأ من عملية مراجعة الأوراق العلمية وتحليل البيانات النوعية للمشاريع.
- **تطوير ودمج الحلول التكنولوجية المناسبة في عملية تنفيذ البحوث العملياتية.** ستقوم الصحة الدولية للتنمية | امفنت بتكثيف استخدام أدوات البحث الرقمية مثل Kobo Toolbox و Power BIg و EpiInfo و QGIS و R/R studio وأدوات التقييم على إكسل والمنصات الأخرى، عند تنفيذ البحوث العملياتية، وذلك بهدف تعزيز الوبائيات التطبيقية والبحوث العملياتية. وعلاوة على ذلك، ستقوم الصحة الدولية للتنمية | امفنت بدمج حلول وأدوات تكنولوجيا المعلومات (مثل تكنولوجيا الهاتف المحمول) في مشاريع البحوث العملياتية، وستقدم حزم برامج للاستخدام المنهجي داخل المنظمة، مع إيلاء اهتمام خاص بدعم تطوير الأدوات والمنهجيات والمنصات والأصول الجديدة لتمكين إدارة البيانات والبحوث التي تشمل كمًّا هائلًا من البيانات.

- **عقد شراكات استراتيجية مع المؤسسات البحثية والأوساط الأكاديمية والجهات الخاصة بالممارسات والسياسات.** ستعمل الصحة الدولية للتنمية | امفنت على توسيع قاعدة شراكتها مع المنظمات الوطنية والدولية، بهدف البحث عن فرص جديدة لتنفيذ المشاريع البحثية. حيث ستسعى هذه الشراكات لتعزيز المعرفة في مجال الصحة العامة من خلال الاستفادة من البحوث العملياتية. وستبذل الجهود لزيادة التفاعل مع هذه المنظمات وتقديم المساعدة الفنية في تنفيذ البحوث وجمع البيانات وتحليلها للمنظمات المختلفة. بالإضافة إلى ذلك، ستعمل الصحة الدولية للتنمية | امفنت على تعزيز التحليل الثانوي والاستفادة بشكل أكبر من مصادر البيانات الحالية، من أجل تقديم أدلة عالية الجودة لسياسات و/أو ممارسات الصحة العامة، حيث ستكون هناك حاجة لتحديد مصادر البيانات المتوفرة وإتاحتها للباحثين الشباب والمقيمين في برامج التدريب في مجال الوبائيات الميدانية. كما ستقدم الصحة الدولية للتنمية | امفنت المساعدة الفنية، وسيتم إيلاء اهتمام خاص بتعزيز القدرات والمهارات الداخلية في كتابة المخطوطات مع بذل الجهود للبحث عن موارد مالية لدعم تنفيذ البحوث العملياتية بما في ذلك المنح الصغيرة.
- **تعزيز ترجمة البحوث ونشرها لزيادة الاعتماد على الأدلة في ممارسات الصحة العامة.** ستعمل الصحة الدولية للتنمية | امفنت على تسريع الاستجابة للفرص البحثية من خلال تشكيل فريق أساسي لكتابة المقترحات، بهدف الاستفادة من البحوث العملياتية في جمع البيانات، وستبذل الجهود لتكوين شراكات مع المؤسسات البحثية الدولية عند التقدم لمثل هذه الفرص. كما ستسعى لإنشاء مرجع أساسي لنشر الأوراق العلمية والمعلومات التي من شأنها تعزيز استخدام وتنفيذ البحوث العملياتية. بالإضافة إلى ذلك، ستعمل الصحة الدولية للتنمية | امفنت على زيادة نشر الأوراق العلمية في الوبائيات الميدانية والصحة العامة، مع التركيز على نتائج البحوث ومخرجات/نتائج المشاريع التي تنفذها فرق العمل. وستضع الصحة الدولية للتنمية | امفنت أيضًا خطة لنشر الأوراق العلمية لتحديد الأدوات والآليات اللازمة لنشر نتائج البحوث بعد النشر والعرض في أنظمة مراجعة الأقران، وإعداد وإصدار نشرة إخبارية نصف سنوية.

الهدف 2: تعزيز برامج الصحة العامة والاستجابة لاحتياجات الصحة العامة في إقليم شرق المتوسط

ركّزت الصحة الدولية للتنمية | امفنت منذ تأسيسها على تطوير الجهود التعاونية للاستجابة لاحتياجات وتحديات الصحة العامة ذات الأولوية في المنطقة من خلال دعم البلدان في تعزيز أنظمتها الصحية. ومع الأخذ في الاعتبار اختلاف بلدان إقليم شرق المتوسط في أوضاعها واحتياجاتها الصحية، فقد ركّزت الصحة الدولية للتنمية | امفنت على تقديم المساعدة الفنية وخدمات بناء القدرات للبلدان المستهدفة من خلال تخصيص هذه الخدمات لتتلاءم مع احتياجات البلدان. لذلك، عملت الصحة الدولية للتنمية | امفنت، تماشيًا مع الاستراتيجيات وخطط العمل الوطنية والإقليمية، على تطوير البرامج والتدخلات التي تهدف إلى تحسين النتائج الصحية من خلال تعزيز القدرات والحلول وتوسيع نطاقها. وفيما يلي مجالات الصحة العامة التي ستتطرق إليها الصحة الدولية للتنمية | امفنت خلال السنوات الثلاث القادمة:

٢-١ تعزيز قدرات بلدان إقليم شرق المتوسط في التأهب للطوارئ والاستجابة لها والتعافي منها

المناهج

- **تعزيز نظام التأهب للطوارئ في البلدان.** ستعمل الصحة الدولية للتنمية | امفنت ضمن هذا المنهج على تطوير خطط شاملة متعددة القطاعات قائمة على الأدلة لإدارة الطوارئ، وتعزيز قدرات العاملين في إدارة الطوارئ عبر القطاعات ذات الصلة، ودعم البلدان في تطوير الآليات والأدوات اللازمة لتطوير نظام إدارة الطوارئ وتنفيذه ورصده، وتعزيز قدرات مركز إدارة طوارئ الصحة العامة. وستتعاون الصحة الدولية للتنمية | امفنت خلال هذه العملية مع البلدان لتحديد احتياجاتها ومجالات التحسين في التأهب للطوارئ، وتنفيذ دورات تدريبية على المستوى الوطني ودعم البلدان في نشرها على المستوى دون الإقليمي، وتزويد البلدان بالأدوات والآليات لتحسين إدارتها للطوارئ، ومواءمة خطة التأهب للطوارئ الحالية للبلدان مع أهداف التنمية المستدامة، والتنسيق مع الشركاء المعنيين لضمان تآزر الأنشطة، والعمل مع المجتمعات لتقييم مجدى تأهبها أثناء حالات الطوارئ.

- **دعم نظام الاستجابة للطوارئ والتعافي في البلدان.** ستساهم الصحة الدولية للتنمية | امفنت في دعم القدرات على المستوى الوطني والإقليمي والعالمي للاستجابة لأحداث الصحة العامة، ودعم المجتمعات الضعيفة أثناء الاستجابة لحالات الطوارئ والتعافي، وتقديم المساعدة الفنية للاستجابة لحالات طوارئ الصحة العامة، وتعزيز شبكة مركز إدارة طوارئ الصحة العامة المكوّنة من المهنيين والخبراء، وتسهيل الدعم اللوجستي للاستجابة للطوارئ. وستبذل الجهود لنشر فرق الاستجابة السريعة على المستوى الوطني ودون الإقليمي للاستجابة لحالات طوارئ الصحة العامة على نطاق صغير في المراحل المبكرة، وتنسيق عملية نشر الخبراء عبر البلدان بالتعاون مع الشركاء، وإشراك الخبراء في تحديد ممارسات إدارة الطوارئ.

- **دعم البلدان في تعزيز إدارة البيانات والتوثيق.** إيمانًا بأهمية جمع البيانات والتوثيق، ستساهم الصحة الدولية للتنمية | امفنت في تعزيز قدرات البلدان على إدارة بيانات الطوارئ والتوثيق، وتوفير آليات لتبادل المعلومات وتحسين التوثيق، وتبادل الخبرات الإقليمية المتعلقة بإدارة الطوارئ. حيث سيساهم ذلك في تعزيز ثقافة وممارسات إدارة الطوارئ وسيشجع البلدان على إدارة بياناتها مع دعمها في عملية اتخاذ القرار. كما سيسهل ذلك تنظيم أنشطة التبادل الإقليمية والدولية والمشاركة فيها، وتخصيص الأموال لدعم عملية شراء وتوفير اللوازم.

٢-٢ تعزيز الوقاية من الأمراض السارية في إقليم شرق المتوسط والكشف عنها والسيطرة عليها

المناهج

- **تعزيز الرصد المخبري في بلدان إقليم شرق المتوسط.** ستبذل الصحة الدولية للتنمية | امفنت في إطار هذا المنهج جهودًا لتعزيز قدرات البلدان في الرصد المخبري بما في ذلك تطوير أدوات مراقبة جودة الرصد المخبري، ودعم البلدان في إنشاء نظام رصد محدد للأمراض ذات الأولوية، ومساعدة البلدان على تطوير أدوات وآليات للرصد المخبري، ودعم البلدان في تعزيز إدارة بيانات الرصد والتوثيق، وكذلك مساعدة البلدان على تحسين عملية التواصل بين المختبرات متعددة القطاعات.

- **تعزيز التعاون متعدد القطاعات حول صحة الإنسان والحيوان ضمن إطار نهج "الصحة الواحدة".** ستقوم الصحة الدولية للتنمية | امفنت بدعم البلدان لاعتماد نهج "الصحة الواحدة" من البداية حتى مرحلة التنفيذ، ودعم الشراكة المستدامة والتنسيق والتعاون متعدد القطاعات حول الأمراض حيوانية المنشأ مثل داء البروسيلات وأنثراسيس، وبناء قدرات العاملين في مجال الصحة العامة لقطاعي الصحة الحيوانية والبشرية، وتعزيز التعاون متعدد القطاعات في الكشف عن الأمراض حيوانية المنشأ والسيطرة عليها، وتعزيز رصد داء البروسيلات وتشخيصه والسيطرة عليه ضمن إطار نهج "الصحة الواحدة".

- **تعزيز نظام إدارة جودة المختبرات.** ستدعم الصحة الدولية للتنمية | امفنت البلدان في تعزيز عمليات نظام إدارة جودة المختبرات، وتطبيق نظام إدارة المخاطر البيولوجية، وبناء قدرات العاملين في البلدان في مجال السلامة الحيوية والأمن الحيوي لقطاعي صحة الإنسان والحيوان.

- **دعم الجهود المتعلقة بمقاومة مضادات الميكروبات.** ستبذل الصحة الدولية للتنمية | امفنت في إطار هذا المنهج جهودًا لتعزيز وعي المجتمع تجاه مقاومة مضادات الميكروبات، وتعزيز المعرفة والممارسات السريرية بشأن مقاومة مضادات الميكروبات من خلال بناء القدرات ودعم البحوث. كما ستدعم الصحة الدولية للتنمية | امفنت البرامج الوطنية للوقاية من الأمراض السارية والسيطرة عليها، وتعزيز رصد المقاومة للأدوية المتعددة، وتعزيز التواصل وتبادل المعرفة بشأن مقاومة مضادات الميكروبات.

٢-٣ ضمان توفير واستدامة خدمات التطعيم وبرامج التحصين عالية الجودة في إقليم شرق المتوسط

المناهج

- **تعزيز العدالة وجودة خدمات التحصين في البلدان المستهدفة.** تهدف الصحة الدولية للتنمية | امفنت في إطار هذا المنهج إلى تعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص، مع التركيز على مقدمي الخدمات الصحية ومصنعي اللقاحات لتحقيق أهداف التحصين، وتعزيز الرصد والإشراف على برامج التحصين الموسع الوطنية، وزيادة الطلب على اللقاحات مع التركيز على المساواة بين الجنسين، وتعزيز قدرات موظفي الصحة على المستوى الوطني ودون الإقليمي والمحلي حول إدارة أنشطة استئصال الأمراض التي يمكن الوقاية منها باللقاحات ورصدها والسيطرة عليها، وتعزيز قدرات البلدان على إدارة وتنفيذ خدمات التحصين استنادًا إلى تجربة استئصال شلل الأطفال، والعمل على بناء أنظمة تحصين أقوى وأكثر تكاملًا. ولتحقيق هذه الأهداف، ستعمل الصحة الدولية للتنمية | امفنت على زيادة الطلب العام وتعزيز الالتزام السياسي بالتحصين، وتقديم الدعم الفني للبلدان بشأن المسائل المتعلقة بالبرامج والمعلومات والدعم اللوجستي، وإشراك وتدريب القطاع الخاص على أنشطة التحصين، وتعزيز معرفة صانعي القرار والمجتمعات المحلية والمستفيدين حول التحصين، وتحديد تحديات برنامج التحصين الموسع وتطبيق الأساليب المبتكرة للوصول إلى كل طفل.

- المساهمة في استئصال شلل الأطفال والأمراض الأخرى التي يمكن الوقاية منها باللقاحات على المستوى العالمي. تهدف الصحة الدولية للتنمية | امفنت إلى دعم البلدان المستهدفة لتبسيط عملية استئصال شلل

الأطفال عبر التحصين الروتيني. كما ستدعم البلدان في إدارة وتنفيذ أنشطة استئصال شلل الأطفال، وتعزيز نظام الرصد المتكامل في البلدان المستهدفة مع التركيز على الرصد المجتمعي. ولتحقيق هذه الأهداف، ستعمل الصحة الدولية للتنمية | امفنت على تعزيز نظام رصد الأمراض التي يمكن الوقاية منها باللقاحات، ودعم البلدان في تطوير خطط التأهب والاستجابة لفاشيات الأمراض، وتعزيز التعاون مع البلدان والشركاء لتحقيق الهدف العالمي لاستئصال الأمراض، وزيادة استخدام التكنولوجيا الحديثة.

- **بناء قدرات فريق برنامج التحصين الموسع في البلدان المستهدفة.** ستقوم الصحة الدولية للتنمية | امفنت في إطار هذا المنهج بالتعاون مع المؤسسات التعليمية، وتعزيز قدرات البلدان على تخطيط وتنفيذ ورصد الأنشطة، ودعم البلدان في إنشاء نظام إدارة حديث للتحصين على المستوى الوطني ودون الإقليمي، وإشراك القطاع الخاص في أنشطة التحصين. كما ستقوم الصحة الدولية للتنمية | امفنت بتصميم موارد تعليمية في الوبائيات التطبيقية (دراسات الحالة، السيناريوهات، إلخ.) لإثراء برامج تدريب الوبائيات الميدانية، وتعزيز مهام المجموعة الاستشارية الفنية الوطنية للتحصين في المنطقة، وبناء قدرات البلدان للسيطرة على فاشيات الأمراض ذات الصلة، وتعزيز قدرات فرق البلدان على تنفيذ أنشطة الإشراف والرصد والتقييم. وستركز الصحة الدولية للتنمية | امفنت على تنسيق أنشطة التحصين وضمان الالتحاق بشبكة برامج تدريب الوبائيات الميدانية لتحقيق الهدف الاستراتيجي.

- **تعزيز قيادة وإدارة وتنسيق أنشطة التحصين.** تهدف الصحة الدولية للتنمية | امفنت إلى تعزيز قدرات إدارة برنامج التحصين الموسع على المستوى المحلي ودون الإقليمي، وتنسيق أنشطة التحصين، وتعزيز التنسيق والشراكة مع القطاعين العام والخاص. ولتحقيق هذه الأهداف، ستعتمد الصحة الدولية للتنمية | امفنت على التحالفات الحالية والجديدة، وتعمل على تحسين عملية إدارة اللقاحات، وتشجيع الالتزام السياسي.

- **تعزيز اتخاذ القرارات المستندة إلى الأدلة.** تهدف الصحة الدولية للتنمية | امفنت في إطار هذا المنهج إلى تعزيز إدارة البيانات (تحليل وتفسير واستخدام وتبادل ورصد وتقييم المعلومات)، وتعزيز البحوث العملياتية في المجالات ذات الأولوية لدعم أنشطة التحصين، وتعزيز قدرات البلدان على تنفيذ البحوث العملياتية بالتعاون مع مركز التميّز في الوبائيات التطبيقية، وزيادة نشر الأوراق العلمية في مجال التحصين. ولتحقيق هذه الأهداف، ستعمل الصحة الدولية للتنمية | امفنت على تعزيز التنسيق والتعاون مع البلدان والمنظمات الدولية والناشرين والعلماء، وبناء القدرات الداخلية والخارجية في مجال البحوث العملياتية، وتحديد الشركاء المحتملين الحاليين والبحث عن شركاء جدد لتنفيذ البحوث العملياتية، وإنشاء قائمة من الخبراء في مجال التحصين.

٤-٢ حماية الصحة والرفاه في بلدان إقليم شرق المتوسط من خلال تطبيق منهج متعدد القطاعات واستراتيجيات فعّالة تستند إلى الأدلة والحقائق

المناهج

- **تحسين الصحة الإنجابية في إقليم شرق المتوسط.** ستعمل الصحة الدولية للتنمية | امفنت على تعزيز قدرة البلدان على إدارة برنامج الصحة الإنجابية، وبناء قدرات العاملين الصحيين لتحسين جودة خدمات الرعاية للصحة الإنجابية، وتعزيز أنظمة معلومات جودة خدمات الصحة الإنجابية، وتعزيز قدرات البلدان على الاستجابة لاحتياجات الصحة الإنجابية أثناء حالات الطوارئ، ودعم إنشاء منصات تنسيق وطنية للصحة الإنجابية لإشراك المجتمع المدني والقطاع الخاص والأوساط الأكاديمية وشركاء التنمية، وتعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص لتحسين الصحة الإنجابية.

- **تحسين صحة حديثي الولادة والأطفال في إقليم شرق المتوسط.** ستدعم الصحة الدولية للتنمية | امفنت البلدان في تبني وتنفيذ برامج تنمية الطفولة المبكرة، وتعزيز استخدام التكنولوجيا المناسبة والحلول المبتكرة لتحسين عملية تسجيل المواليد ومراجعة وفيات حديثي الولادة/الأجنة والاستجابة لها، وتعزيز قدرة البلدان على الاستجابة لاحتياجات صحة حديثي الولادة والأطفال أثناء حالات الطوارئ، وبناء قدرات العاملين الصحيين لتحسين جودة الرعاية الصحية لحديثي الولادة والأطفال. كما ستقوم الصحة الدولية للتنمية | امفنت بدعم

الشراكة بين القطاعين العام والخاص لتحسين صحة الأطفال، ودعم إنشاء منصات تنسيق وطنية للصحة الإنجابية لإشراك المنظمات غير الحكومية والقطاع الخاص والأوساط الأكاديمية وشركاء التنمية.

- **تلبية احتياجات الرعاية الصحية والحماية لكبار السن في إقليم شرق المتوسط.** ستقوم الصحة الدولية للتنمية | امفنت بتعزيز صحة كبار السن ورفاههم، ودعم البلدان في دمج رعاية المسنين في الأسر والمجتمعات ومرافق الرعاية الأساسية، وإعادة النظر في نظام المعلومات الصحية والرصد الوطني لتعزيز صحة كبار السن، ودعم إنشاء بيئة مناسبة لهم في المجتمع والمرافق الصحية، وتعزيز الاستجابة لاحتياجاتهم في الإطار الإنساني.

- **تعزيز المساواة بين الجنسين لضمان حماية حقوق الإنسان والعدالة الاجتماعية.** ستقوم الصحة الدولية للتنمية | امفنت في إطار هذا المنهج بتعزيز المساواة بين الجنسين في السياسات وآليات التنسيق على المستوى الوطني، وتطوير استراتيجية تعزز المساواة بين الجنسين، وتعزيز أنظمة المعلومات الوطنية لتوفير المعلومات الأساسية لتقييم عدم المساواة، ودعم البرامج الصحية الوطنية للحد من عدم المساواة في كافة مراحل الحياة.

- **تعزيز جهود تحسين التغذية الوطنية.** ستقوم الصحة الدولية للتنمية | امفنت بمساعدة البلدان على تعزيز الجهود الهادفة إلى تحسين التغذية ودعمها، وتعزيز قدرة البلدان على إدارة برامج التغذية، ودعم البلدان في تطبيق منهج متعدد القطاعات عند تخطيط وتنفيذ ودعم الأنشطة المتعلقة بالتغذية، وإنشاء/تعزيز نظام الرصد الوطني للتغذية، وتعزيز البحوث المتعلقة بالتغذية، وجمع الأدلة، وتعزيز قدرة البلدان على تقييم الاحتياجات الغذائية والاستجابة لها في الإطار الإنساني.

- **تعزيز الوقاية من الأمراض غير السارية والسيطرة عليها، ومن ضمنها أمراض القلب والأوعية الدموية.** ستعمل الصحة الدولية للتنمية | امفنت على تعزيز أنظمة المعلومات الصحية الوطنية لتتبع ورصد اتجاهات الأمراض غير السارية وعوامل الاختطار المرتبطة بها، وإجراء تغييرات في السياسات الوطنية من أجل خلق بيئة تعزز اتخاذ الخيارات الصحية، وبناء قدرات نظام الرعاية الصحية الوطني لتحسين جودة الرعاية الصحية السريرية للأمراض غير السارية، ودعم البلدان في تنفيذ تدخلات في المجتمع للوقاية من الأمراض غير السارية وتعزيز الرعاية الصحية لها.

٣-٥ دعم بلدان إقليم شرق المتوسط في تنفيذ التدخلات الأساسية لتقليل نسبة انتشار المرض ومعدل الوفيات الناتجة عن التلوث البيئي

المناهج

- **ضمان نظام بيئي آمن وخدمات صحة بيئية متكاملة.** ستعمل الصحة الدولية للتنمية | امفنت في إطار هذا المنهج على تحسين سلامة الهواء والماء والغذاء والسلع، وتعزيز السلامة الكيميائية، وتحسين إدارة النفايات وخدمات الصحة البيئية، وتعزيز خدمات الصحة البيئية أثناء حالات الطوارئ. ولتحقيق هذه الأهداف، ستقوم الصحة الدولية للتنمية | امفنت بتحديد احتياجات البلدان لضمان نظام بيئي آمن، وتعزيز القدرات على إدارة أنظمة المياه والصرف الصحي والنظافة، وتخصيص وحدات تدريب حول سلامة الأغذية، وتقييم خدمات الصحة البيئية في مرافق الرعاية الصحية وممارسات إدارة النفايات.

- **حماية صحة الأفراد من تغير المناخ والمساهمة في تجديد قطاع الصحة.** ستعمل الصحة الدولية للتنمية | امفنت على زيادة مشاركة القطاع الصحي في جهود التنمية المستدامة، وتعزيز تكيف القطاع الصحي مع تغير المناخ، وتقليل العبء البيئي المترتب على القطاع الصحي. ولتحقيق هذه الأهداف، ستقوم الصحة الدولية للتنمية | امفنت بتقييم نقاط الضعف الصحية والتكيف الوطني مع تغير المناخ في ثلاثة بلدان، وتنفيذ ورشة عمل إقليمية حول تحويل القطاع الصحي إلى صديق للبيئة.

- تعزيز الصحة البيئية في سياسات الصحة العامة وتخصيص الموارد. ستعمل الصحة الدولية للتنمية | امفنت في إطار هذا المنهج على دعم عملية جمع البيانات البيئية والصحية بطريقة منظمة وموثوقة، وتحسين

التخطيط وجمع المعلومات لاتخاذ القرارات المتعلقة بالصحة البيئية، وتشجيع مشاركة البيانات والمعلومات عبر القطاعات ذات الصلة. ولتحقيق هذه الأهداف، ستقوم الصحة الدولية للتنمية | امفنت بإنشاء شبكة من خبراء الصحة البيئية وإشراكهم في القضايا الصحية المثيرة للجدل، ودعم دراسات الصحة البيئية مثل عبء تلوث الهواء على الصحة والمياه والأمراض التي تنقلها الأغذية، ودعم المشاريع التي تدمج البيانات المناخية في أنظمة المعلومات الصحية الوطنية.

الهدف 3: تعزيز نقل المعرفة وتبادل المعلومات والتواصل

ستعمل الصحة الدولية للتنمية | امفنت على تحسين آليات تعزيز تبادل المعرفة والخبرة بين خريجي برامج تدريب الوبائيات الميدانية وخبراء الصحة العامة والشركاء، مع التركيز على تطوير شبكة لدعم الصحة العامة. لذلك، ستركز المناهج على توسيع شبكة العلاقات والشراكات لتعزيز الأثر الاجتماعي، ونقل المعرفة لدعم تدخلات برنامج الصحة العامة والقدرات التنظيمية والإنجازات. وتطمح الصحة الدولية للتنمية | امفنت من خلال وسائل الإعلام والاتصال إلى تطوير قدراتها الداخلية من خلال تحسين التواصل بين البرامج، وبالتالي تعزيز صورتها. وسيتم تعزيز نقل المعرفة وتسهيل تبادل المعلومات من خلال دمج التكنولوجيا لتوسيع شبكة العلاقات بالشكل المطلوب.

٣-١ تطوير وتوسيع عملية تبادل المعرفة وآليات وفرص التواصل لتسهيل اكتساب المعرفة حول سياسات وممارسات الصحة العامة في إقليم شرق المتوسط

المناهج

- إنشاء آليات وأدوات جديدة ومبتكرة لتوسيع عملية تبادل المعرفة وتحديث الآليات الحالية. إيمانًا بأهمية استخدام الحلول المبتكرة لتطوير أدوات لمشاركة المعرفة، ستقوم الصحة الدولية للتنمية | امفنت بتحديث الأدوات الحالية مثل EpiShares وقاعدة بيانات برامج تدريب الوبائيات الميدانية ومحرك المصادر الخاص بامفنت، لتسريع استخدامها كمنصات للتواصل والمعرفة. كما ستستثمر الصحة الدولية للتنمية | امفنت أيضًا في إنشاء قنوات جديدة لتوسيع عملية تبادل المعرفة مع ضمان الابتكار التكنولوجي.

- توسيع عملية تبادل ونقل المعرفة. ستركز الصحة الدولية للتنمية | امفنت على توسيع عملية ترجمة المعرفة ونقلها لتلبية الحاجة إلى تطوير ممارسات الصحة العامة، وذلك من خلال دعم وتنظيم منتديات ومؤتمرات وتجمعات علمية خاصة حول الصحة العامة. حيث أن تحسين تبادل المعرفة والمعلومات واستخدامها لتقديم خدمات صحية أفضل يمكن أن يؤثر على سياسات وممارسات الصحة العامة. لذلك، ستعمل الصحة الدولية للتنمية | امفنت على تنظيم منتديات حول الصحة العامة ابتداء بمنتدى الصحة العامة الأردني، والذي يهدف إلى جمع الخبراء من مختلف القطاعات لمناقشة أولويات وتوصيات الصحة العامة.

الهدف 4: تعزيز التطوير التنظيمي والاستدامة والأداء

يعتبر تعزيز وتنفيذ التطوير التنظيمي واستدامة الخدمات المطلوبة للحفاظ على النزاهة وكفاءة أداء المنظمة أمراً ضرورياً لتمكين الصحة الدولية للتنمية | امفنت من تحقيق رسالتها وتأدية مهامها بفعالية. وتستخدم الصحة الدولية للتنمية | امفنت مناهج وأساليب مختلفة لتحقيق أهدافها الاستراتيجية، وبالتالي تحقيق الاستدامة مع البحث المستمر عن حلول وإجراءات مبتكرة يمكن أن تعزز مكانتها كمنظمة إقليمية للصحة العامة تتمتع بالسمعة الطيبة والمرونة. إذ ستقوم الصحة الدولية للتنمية | امفنت خلال السنوات الثلاث القادمة بتحقيق أهدافها وتعزيز أدائها من خلال تحسين مهامها الداخلية والاستثمار في تطوير خدماتها. وسيتم التركيز على التطوير التنظيمي لضمان تطوير الأنظمة والعمليات الأساسية والعمل بفعالية لتحسين الجودة. وستركز الصحة الدولية للتنمية | امفنت على الاستدامة وستستثمر في تعزيز قدرتها على جمع التبرعات لمواجهة التحديات في سعيها نحو تحقيق أهدافها الاستراتيجية. بالإضافة إلى ذلك، ستعمل الصحة الدولية للتنمية | امفنت على تعزيز جهود مستدامة من خلال تحسين الشراكة والتعاون الضروري لتنفيذ استراتيجيتها.

٤-١ تحسين الموارد ومواءمتها لزيادة الاستقرار المالي ودعم رسالة الصحة الدولية للتنمية | امفنت

المناهج

- زيادة فرص تطوير الأعمال والشراكات الفعالة. ستقوم الصحة الدولية للتنمية | امفنت بتوسيع وتعزيز الشراكات الإستراتيجية ذات المنفعة المتبادلة مع المنظمات والحكومات والشبكات المماثلة. وستبذل الجهود لتحديد أولويات الصحة العامة والقضايا الإقليمية الملحة في البلدان، مع تزويد الشركاء المحتملين بتوضيح للطريقة والكيفية التي تخطط فيها الصحة الدولية للتنمية | امفنت لتحقيق الأهداف باستخدام التمويل، والبحث بفعالية عن شركاء محتملين ذوي مصالح مشتركة، والتنسيق بين احتياجات البلدان وأصحاب المصلحة الذين يودون تقديم التمويل والبحث عن الآلية الصحيحة للعمل بشكل تعاوني لتلبية هذه الاحتياجات، مع اعتماد آليات فعالة لإدارة وتتبع ومتابعة الشراكات المحتملة وفرص جمع التمويل. وسيتم تطوير قاعدة بيانات ونموذج طلب لتسهيل تقديم الاقتراحات والتعاقد وإنشاء الشراكات بما يتماشى مع خطة الشراكة وجمع التمويل، مما يتيح تصفية الفرص الجديدة وتتبعها.

- مواءمة الموارد وجهود جمع التمويل مع الاستراتيجية. ستقوم الصحة الدولية للتنمية | امفنت بتحديد المجالات الرئيسية والبحث عن فرص للشراكة وجمع التمويل بشكل يتناسب مع احتياجاتها الاستراتيجية. لذلك، ستقوم الصحة الدولية للتنمية | امفنت بناء على هذه الإستراتيجية بتطوير وإقرار خطة الشراكة وجمع التمويل والتي ستكون متوافقة مع الاحتياجات المحددة في استراتيجيتها. كما ستقوم الصحة الدولية للتنمية | امفنت بإعداد حزمة ضمانات أساسية لجمع التمويل (نماذج) والتي ستقوم بتنظيم وتوحيد هذه العملية.

- البحث عن فرص لجمع التمويل. ستواصل الصحة الدولية للتنمية | امفنت في البحث عن فرص لجمع التمويل من خلال العروض والإعلانات. وسيتم تطوير إجراء للبحث عن هذه الفرص والتقدم إليها لضمان استغلال الجهود بعقلانية وبما يتماشى مع خطة التوسع الخاصة بالاستراتيجية.

- تعزيز واستخدام آليات وخدمات توليد الدخل. ستواصل الصحة الدولية للتنمية | امفنت في البحث عن فرص

جديدة لتوليد الدخل من أجل ضمان الاستدامة. وستعمل على تسريع ترويج الخدمات مع رسوم على الترجمة واللوجستيات والمساعدة الفنية وتحليل البيانات وغيرها. وسيتم وضع خطة ومنهج لترويج هذه الخدمات إلى جانب حزم معلومات موحدة والتي ستتيح تسويق هذه الخدمات. كما ستقوم الصحة الدولية للتنمية | امفنت بتطوير مفهوم التمويل الصغير ونموذج الأعمال وترويجه في البلدان المستهدفة بالتعاون مع المانحين والشركاء الرئيسيين. وسيتم إعداد حزمة لترويج خدمات التمويل الصغير كخدمة جديدة.

٤-٣ تعزيز فاعلية المنظمة لاستمرار عملها في المنطقة

المناهج

- **تعزيز الإدارة المالية والمحاسبة.** ستعمل الصحة الدولية للتنمية | امفنت على تعزيز وتحديث إجراءات العمل الموحدة وجميع السياسات والإجراءات المتعلقة بالمحاسبة والتمويل، بهدف تحسين وأتمتة الإدارة المالية والسياسات والإجراءات المحاسبية لتحسين المخرجات وتعزيز العمليات. وبشكل أكثر تحديدًا، ستتبنى الصحة الدولية للتنمية | امفنت الحل/التطبيق الأنسب (تخطيط موارد المؤسسة) لتحسين إدارة المعاملات المالية والمحاسبية والتكامل مع الأنظمة الأخرى (MENA-Tech، BAS، إلخ.) والأقسام (العمليات والمشتريات واللوجستيات والموارد البشرية). وستقوم الصحة الدولية للتنمية | امفنت أيضًا بإدارة التدفقات النقدية والموارد المالية بكفاءة وتخفيف تضخم التكلفة (الفائض والعجز) من خلال تعزيز الميزانيات والكفاءات ووفورات الحجم. وعلاوة على ذلك، ستقوم الصحة الدولية للتنمية | امفنت بتطوير وتنفيذ آلية لوضع ميزانية سنوية (موجّهة بالأهداف وعملية) تتنبأ بجميع المصروفات التشغيلية والبرنامجية والتمويل المتوقع بما يتماشى مع استراتيجية الصحة الدولية للتنمية | امفنت ٢٠٢١-٢٠٢٤، وستقوم أيضًا بتطوير آلية جديدة لوضع ميزانيات تتماشى مع استراتيجيتها، والبحث عن حلول مستدامة للتكلفة.

- **تعزيز عمليات الصحة الدولية للتنمية | امفنت في البلدان.** أدى التوسع في المشاريع والزيادة الهائلة للأنشطة في بلدان إقليم شرق المتوسط، من حيث العدد والنطاق، إلى تحفيز الصحة الدولية للتنمية | امفنت على تعزيز وجودها في هذه البلدان. كما أن العمل عن بُعد في بعض البلدان، خاصة في حال عدم وجود استقرار، يفرض تحديات لا سيما عند وجود حاجة للحفاظ على كفاءة العمليات. لذلك، ستعمل الصحة الدولية للتنمية | امفنت على تحديد إطار عمل في البلدان بحيث يوجّه العمليات والتوسع.

- **الاستثمار في التطوير التنظيمي طويل المدى والأنظمة الأساسية والحلول المستدامة.** تهدف الصحة الدولية للتنمية | امفنت إلى تحسين العمليات وممارسات الشراء التي تساهم في خفض التكلفة وتقديم أفضل الخدمات. وبناء على ذلك، ستعمل على تطوير وتحسين جميع الخدمات العملياتية واللوجستية الحالية والمحتملة مع التركيز بشكل خاص على تطوير وتحديث قاعدة بيانات الشراء والموردين في بلدان إقليم شرق المتوسط. كما ستعمل الصحة الدولية للتنمية | امفنت على تعزيز استغلال التحول الرقمي (التقدم التكنولوجي والحلول المبتكرة) لدعم وتحسين العمليات، وستعمل على تعزيز وتحسين البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والأمن في الصحة الدولية للتنمية | امفنت، من ضمنها البرامج والتطبيقات.

- **تعزيز إدارة مشاريع الصحة الدولية للتنمية | امفنت وإعداد التقارير.** ستقوم الصحة الدولية للتنمية | امفنت بتحديث ومراجعة إجراءات العمل الموحدة والأدوات التي من شأنها تعزيز إدارة المشاريع، بما في ذلك الرصد والتقييم، وتقييم المخاطر، ومراقبة الجودة.

- **قيادة جهود التوعية الإعلامية لتسليط الضوء على تأثير ومساهمة الصحة الدولية للتنمية | امفنت.** ستقوم الصحة الدولية للتنمية | امفنت بترويج إنجازاتها لتعزيز تواجدها من خلال أدوات التواصل الإلكترونية والتقليدية، بما في ذلك تطوير خطة تواصل لمختلف الوسائط (وسائل التواصل الاجتماعي، والمواقع الإلكترونية، ووسائل الإعلام، ووسائل التواصل المطبوعة)، بالإضافة إلى المواد المطبوعة والسمعية والبصرية، بالتركيز على الرسائل والنتائج الرئيسية في مناطق العمل المختلفة. وبالإضافة إلى تعزيز تواجدها عبر شبكة الإنترنت باستخدام وسائل الإعلام والتواصل، ستقوم الصحة الدولية للتنمية | امفنت بتطوير وتنفيذ

إرشادات خاصة بالعلامة التجارية ودليل خاص بالأسلوب ومنصة تواصل داخلية.

- **تحسين جودة العمل من خلال إنشاء بيئة تعزز النمو والتطور.** ستعمل الصحة الدولية للتنمية | امفنت في إطار هذا المنهج على إنشاء بيئة تحفّز التعلم والتطور ومشاركة المعرفة، وتطوير نظام لإدارة الأداء بما يتناسب مع الخطط الإستراتيجية للفريق. وستقوم الصحة الدولية للتنمية | امفنت أيضًا بإنشاء برنامج لمكافأة وتقدير الأداء المتميز، ومراجعة وتحسين نظام التعويضات والمزايا الحالي لجذب أفضل الكفاءات والاحتفاظ بها وضمان العدالة داخليًا وخارجيًا. وسيتم بذل الجهود لتعزيز عملية جذب الكفاءات التي من شأنها تعزيز الأداء والاحتفاظ بالكفاءات، وتطوير نظام لتدريب وتأهيل الموظفين الجدد، وكذلك إعداد خطة لتلبية احتياجات التوظيف وبناء قاعدة بيانات للسير الذاتية لاستخدامها لاحقًا. كما ستضع الصحة الدولية للتنمية | امفنت خطة تدريب سنوية (داخلية وخارجية) وفقًا لأداء العام السابق والتوصيات من الإدارة العليا.

- **تعزيز القدرات والأساليب والقيادة المستدامة في المنظمة.** ستقوم الصحة الدولية للتنمية | امفنت بالاستثمار في تطوير عناصر تنظيمية استراتيجية لتحقيق رسالتها، مع إيلاء اهتمام خاص بتسريع تحقيق الأهداف الاستراتيجية مع رصد التقدم وتعزيز القيادة والمسؤولية.

٥. تنفيذ ورصد الاستراتيجية

يعد الإبلاغ عن هذه الاستراتيجية، داخليًا وخارجيًا، أمرًا مهمًا لتنفيذ الخطة بنجاح. وللمضي قدمًا بهذه الاستراتيجية، ستبذل الصحة الدولية للتنمية | امفنت جهودًا للتعاون مع البلدان والشركاء لاستغلال فرص تعزيز تنفيذ الأنشطة وفقًا للمناهج المحددة في إطار أول هدفين استراتيجيين، وستعمل على تعزيز قدرتها على تقديم خدمات ذات جودة عالية من خلال العمل على تحقيق الهدف الثالث والرابع.

وستقوم الصحة الدولية للتنمية | امفنت بالتركيز بشكل خاص على رصد تنفيذ استراتيجيتها من خلال العمل مع فرق مختلفة، لضمان تقديم المنتجات ذات الصلة في الوقت المحدد وبما يتماشى مع المخرجات المحددة في الخطة الاستراتيجية. وسيتم تسهيل الرصد من خلال خطة إستراتيجية سيتم تطويرها استنادًا على هذه الوثيقة. ومن الضروري التأكيد على أن الأهداف الاستراتيجية التي تقود هذه الاستراتيجية قد تم اشتقاقها لتوجيه مسار العمل، وبالتالي فإن التقدم نحو تحقيق هذه الأهداف سيعتمد على مقاييس الأداء (المؤشرات) التي هي مزيج من المؤشرات المتأخرة والرائدة (القائمة على المخرجات)، مع المزيد من التركيز على المؤشرات المتأخرة بسبب قدرتها العالية على السيطرة والتنبؤ. لذلك، سيتم رصد الاستراتيجية كل ثلاثة أشهر استنادًا على تحقيق الأهداف بناء على المؤشرات التي سيتم تحديدها في الخطة الاستراتيجية. وسيسمح ذلك بقياس التغيير والتقدم الفوري، وبالتالي احتمالية تحقيق الأهداف الاستراتيجية، مع الإشارة إلى أهمية التركيز على ما يجب تحقيقه في التخطيط الاستراتيجي .

من ناحية أخرى، ستقوم الصحة الدولية للتنمية | امفنت بإجراء التغييرات الإدارية اللازمة لتقديم الدعم المطلوب لتنفيذ التعديلات اللازمة من أجل تحقيق النمو الضروري، وبالتالي التركيز على تلبية احتياجات التطوير التنظيمي المطلوبة. بالإضافة إلى ذلك، ستستخدم الصحة الدولية للتنمية | امفنت الاستراتيجية كأداة إدارية وستعقد اجتماعات لمراجعة الاستراتيجية كل ثلاثة أشهر لضمان تحقيق النتائج وتعزيز شعور الفرق بتحمل المسؤولية. حيث سيقوم أصحاب الأهداف الاستراتيجية خلال هذه الاجتماعات بعرض التقدم المحرز نحو الأهداف، وسيناقشون مع الإدارة العليا المخاطر والمشاكل بهدف اتخاذ قرارات بشأن أي إجراءات مطلوبة للتخفيف من تلك المخاطر، وسيتم تتبع مؤشرات الأداء والأهداف الخاصة بكل منها. وختامًا، تعتبر الصحة الدولية للتنمية | امفنت الخطة الإستراتيجية كوثيقة حية، حيث سيتم النظر في الأنشطة كل ثلاثة أشهر مع إمكانية تعديل هذه الأنشطة بناء على المخاطر والمشاكل المتوقعة. لذلك، سيتم اعتبار الخطة الإستراتيجية كوثيقة حية مع توخي الحذر تجاه الحفاظ على نزاهة المناهج والأهداف التي سيتم النظر فيها في يونيو ٢٠٢١.

٦. الخلاصة

تتمثل رسالة الصحة الدولية للتنمية | امفنت في "الوقاية من الأمراض والسيطرة عليها، وتنفيذ ودعم البحوث العملياتية حول مجالات الصحة العامة ذات الأولوية، وتعزيز برامج الصحة العامة مع التعاون مع المؤسسات والجمعيات والشبكات والمنظمات المماثلة". وتختلف تحديات الصحة العامة التي تواجه بلدان إقليم شرق المتوسط في طبيعتها وتعقيدها، مما يفرض بذل جهود هائلة لمواجهة هذه التحديات، لا سيما عندما تكون الموارد محدودة أو في حال وجود نزاع أو عدم استقرار. ولتعزيز هذه الجهود، تعمل الصحة الدولية للتنمية | امفنت على استغلال الفرص مع الأخذ في الاعتبار الطبيعة المتطورة للصحة العامة التي تُمليها عادة أولويات البلد، والتي تفرض الالتزام بتحقيق أهداف التنمية المستدامة.

وتعرض هذه الوثيقة غايات ومناهج الصحة الدولية للتنمية | امفنت التي يجب مراعاتها عند تخطيط وتنفيذ المبادرات والتدخلات خلال السنوات الثلاث القادمة. حيث ستزيد الصحة الدولية للتنمية | امفنت من استخدام مجالات خبرتها لتحقيق تقدم نحو تحقيق أهدافها الاستراتيجية الأربعة وهي: ١) قيادة وتطوير الوبائيات التطبيقية في إقليم شرق المتوسط، ٢) تعزيز برامج الصحة العامة والاستجابة لاحتياجات الصحة العامة في إقليم شرق المتوسط، ٣) تعزيز نقل المعرفة وتبادل المعلومات والتواصل، ٤) تعزيز التطوير التنظيمي والاستدامة والأداء. وستتحمل الصحة الدولية للتنمية | امفنت مسؤولية بذل الجهود لتحقيق هذه الأهداف، من خلال الانخراط في بناء الشراكات والتعاون لتحقيق عشرة غايات تندرج تحت هذه الأهداف الأربعة كما هو معروض في هذه الوثيقة وملخص في الجدول التالي.

الأهداف والمناهج والغايات الاستراتيجية للصحة الدولية للتنمية/امفنت

الهدف ١: قيادة وتطوير الوبائيات التطبيقية في إقليم شرق المتوسط

١-١ تعزيز قدرة العاملين في الوبائيات التطبيقية في إقليم شرق المتوسط

- إنشاء برامج تدريب جديدة في مجال الوبائيات الميدانية بأساليبها المختلفة في المنطقة
- توفير فرص التعلم المادية والحديثة لمجتمع برامج تدريب الوبائيات الميدانية
- تصميم وتنفيذ وحدات تدريب لإثراء برامج تدريب الوبائيات الميدانية
- إنشاء برامج التدريب والزمالة والتبادل

١-٢ قيادة وتطوير البحوث العملياتية عالية الجودة لدعم الحلول المبتكرة واستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتحسين الصحة العامة في إقليم شرق المتوسط

- وضع جدول أعمال للبحوث في الوبائيات الميدانية في المنطقة
- بناء القدرات في مجال البحوث العملياتية
- تطوير ودمج الحلول التكنولوجية المناسبة في عملية تنفيذ البحوث العملياتية
- عقد شراكات استراتيجية مع المؤسسات البحثية والأوساط الأكاديمية والجهات الخاصة بالممارسات والسياسات
- تعزيز ترجمة البحوث ونشرها لزيادة الاعتماد على الأدلة في ممارسات الصحة العامة

الهدف ٢: تعزيز برامج الصحة العامة والاستجابة لاحتياجات الصحة العامة في إقليم شرق المتوسط

٢-١ تعزيز قدرات بلدان إقليم شرق المتوسط في التأهب للطوارئ والاستجابة لها والتعافي منها

- تعزيز نظام التأهب للطوارئ في البلدان
- دعم نظام الاستجابة للطوارئ والتعافي في البلدان
- دعم البلدان في تعزيز إدارة البيانات والتوثيق

٢-٢ تعزيز الوقاية من الأمراض السارية في إقليم شرق المتوسط والكشف عنها والسيطرة عليها

- تعزيز الرصد المخبري في بلدان إقليم شرق المتوسط
- تعزيز التعاون متعدد القطاعات حول صحة الإنسان والحيوان ضمن إطار نهج "الصحة الواحدة"
- تعزيز نظام إدارة جودة المختبرات
- دعم الجهود المتعلقة بمقاومة مضادات الميكروبات

٢-٣ ضمان توفير واستدامة خدمات التطعيم وبرامج التحصين عالية الجودة في إقليم شرق المتوسط

- تعزيز المساواة وجودة خدمات التحصين في البلدان المستهدفة
- المساهمة في استئصال شلل الأطفال والأمراض الأخرى التي يمكن الوقاية منها باللقاحات على المستوى العالمي
- بناء قدرات فريق برنامج التحصين الموسع في البلدان المستهدفة
- تعزيز قيادة وإدارة وتنسيق أنشطة التحصين
- تعزيز اتخاذ القرارات القائمة على الأدلة

٢-٤ حماية الصحة والرفاه في بلدان إقليم شرق المتوسط من خلال تطبيق منهج متعدد القطاعات واستراتيجيات فعّالة تستند إلى الأدلة والحقائق

- تحسين الصحة الإنجابية في إقليم شرق المتوسط
- تحسين صحة حديثي الولادة والأطفال في إقليم شرق المتوسط
- تلبية احتياجات الرعاية الصحية والحماية لكبار السن في إقليم شرق المتوسط
- تعزيز المساواة بين الجنسين لضمان حماية حقوق الإنسان والعدالة الاجتماعية

- تعزيز جهود تحسين التغذية الوطنية
- تعزيز الوقاية من الأمراض غير السارية والسيطرة عليها، ومن ضمنها أمراض القلب والأوعية الدموية

٢-٥ دعم بلدان إقليم شرق المتوسط في تنفيذ التدخلات الأساسية لتقليل نسبة انتشار المرض ومعدل الوفيات الناتجة عن التلوث البيئي

- ضمان نظام بيئي آمن وخدمات صحة بيئية متكاملة
- حماية صحة الأفراد من تغير المناخ والمساهمة في تجديد قطاع الصحة
- تعزيز الصحة البيئية في سياسات الصحة العامة وتخصيص الموارد

الهدف ٣: تعزيز نقل المعرفة وتبادل المعلومات والتواصل

٣-١ تطوير وتوسيع عملية تبادل المعرفة وآليات وفرص التواصل لتسهيل اكتساب المعرفة حول سياسات وممارسات الصحة العامة في إقليم شرق المتوسط

- إنشاء آليات وأدوات جديدة ومبتكرة لتوسيع عملية تبادل المعرفة وتحديث الآليات الحالية
- توسيع عملية تبادل ونقل المعرفة

الهدف ٤: تعزيز التطوير التنظيمي والاستدامة والأداء

٤-١ تحسين الموارد ومواءمتها لزيادة الاستقرار المالي ودعم رسالة الصحة الدولية للتنمية | امفنت

- زيادة فرص تطوير الأعمال والشراكات الفعالة
- مواءمة الموارد وجهود جمع التمويل مع الاستراتيجية
- البحث عن فرص لجمع التمويل
- تعزيز واستخدام آليات وخدمات توليد الدخل

٤-٢ تعزيز فاعلية المنظمة لاستمرار عملها في المنطقة

- تعزيز الإدارة المالية والمحاسبة
- تعزيز عمليات الصحة الدولية للتنمية | امفنت في البلدان
- الاستثمار في التطوير التنظيمي طويل المدى والأنظمة الأساسية والحلول المستدامة
- تعزيز إدارة مشاريع الصحة الدولية للتنمية | امفنت وإعداد التقارير
- قيادة جهود التوعية الإعلامية لتسليط الضوء على تأثير ومساهمة الصحة الدولية للتنمية | امفنت
- تحسين جودة العمل من خلال إنشاء بيئة تعزز النمو والتطور
- تعزيز القدرات والأساليب والقيادة المستدامة في المنظمة

الأهداف والمناهج والغايات الاستراتيجية للصحة الدولية للتنمية | امفنت

الهدف 1: قيادة وتطوير الوبائيات التطبيقية في إقليم شرق المتوسط

1-1 تعزيز قدرة العاملين في الوبائيات التطبيقية في إقليم شرق المتوسط
2-1 قيادة وتطوير البحوث العملياتية عالية الجودة لدعم الحلول المبتكرة واستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتحسين الصحة العامة في إقليم شرق المتوسط

الهدف 2: تعزيز برامج الصحة العامة والاستجابة لاحتياجات الصحة العامة في إقليم شرق المتوسط

1-2 تعزيز قدرات بلدان إقليم شرق المتوسط في التأهب للطوارئ والاستجابة لها والتعافي منها
2-2 تعزيز الوقاية من الأمراض السارية في إقليم شرق المتوسط والكشف عنها والسيطرة عليها
3-2 ضمان توفير واستدامة خدمات التطعيم وبرامج التحصين عالية الجودة في إقليم شرق المتوسط
4-2 حماية الصحة والرفاهية في بلدان إقليم شرق المتوسط من خلال تطبيق منهج متعدد القطاعات واستراتيجيات فعّالة تستند إلى الأدلة والحقائق
5-2 دعم بلدان إقليم شرق المتوسط في تنفيذ التدخلات الأساسية لتقليل نسبة انتشار المرض ومعدل الوفيات الناتجة عن التلوث البيئي

الهدف 3: تعزيز نقل المعرفة وتبادل المعلومات والتواصل

1-3 تطوير وتوسيع عملية تبادل المعرفة وآليات وفرص التواصل لتسهيل اكتساب المعرفة حول سياسات وممارسات الصحة العامة في إقليم شرق المتوسط

الهدف 4: تعزيز التطوير التنظيمي والاستدامة والأداء

1-4 تحسين الموارد ومواءمتها لزيادة الاستقرار المالي ودعم رسالة الصحة الدولية للتنمية | امفنت
2-4 تعزيز فاعلية الصحة الدولية للتنمية| امفنت لمواصلة أعمالها في المنطقة

الملحق ا

نقاط القوة

- اعتبار الصحة الدولية للتنمية | امفنت منظمة ذات قيمة يمكنها تقديم تدخلات عالية الجودة.
- تقدير المدير العام لمنظمة الصحة العالمية لدور الصحة الدولية للتنمية | امفنت في تعزيز برامج تدريب الوبائيات الميدانية.
- العمل مباشرة مع الوزارات.
- تمتع مركز إدارة طوارئ الصحة العامة باهتمام شركاء التنمية الرئيسيين.
- التواصل وتوفير المعرفة والحلول للبلدان وتحسين نظام المعلومات الصحية في البلدان ذات الأولوية.
- الالتزام والتفاني تجاه الاستراتيجية.
- الثقة تجاه أداء مهام العمل في البلدان في ظل ظروف صعبة للغاية، وهي نقطة قوة راسخة ينبغي صقلها بشكل أكبر.
- • قدرة الصحة الدولية للتنمية | امفنت على العمل بفعالية في البلدان التي تتمتع بمستويات مختلفة من التنمية الاقتصادية أو نظام صحي أو ظروف عملياتية مختلفة

نقاط الضعف

- احتياجات الصحة العامة المتزايدة بشكل هائل تتطلب توسيع البرنامج مع زيادة في الأدوار والتدخلات.
- زيادة الحاجة لتلبية احتياجات الصحة العامة ومواجهة التحديات في المنطقة يتطلب التشاور بشكل منتظم ومتكرر مع أصحاب المصلحة والشركاء، بحيث قد يؤدي غيابه إلى الازدواجية.
- بعض المنظمات والجمعيات لا تمتلك معرفة كافية بدور الصحة الدولية للتنمية | امفنت.
- على الرغم من الاعجاب التي تحظى به استراتيجية الصحة الدولية للتنمية | امفنت، يرى بعض أصحاب المصلحة أن الصحة الدولية للتنمية | امفنت تركز على الجهات المانحة بدلًا من التركيز على الاستراتيجية.
- استمرار حالات الطوارئ المربكة في العديد من بلدان المنطقة يزيد المصاعب على السكان والتوقعات المطلوبة من المنظمة.
- عدم الاستقرار السياسي والمخاوف الأمنية والنزوح الداخلي والخارجي وتدهور الظروف الصحية يزيد من المخاطر الصحية ويزيد من صعوبة تحقيق رسالة الصحة الدولية للتنمية | امفنت.

الفرص

- احتياجات الصحة العامة المستمرة والناشئة في إقليم شرق المتوسط متوافقة مع قدرة واهتمام الصحة الدولية للتنمية | امفنت.
- مجالات خبرة الصحة الدولية للتنمية | امفنت متوافقة مع الفرص المتاحة لتعزيز الأنظمة الصحية في البلدان.
- إمكانية تعزيز التعاون مع الإدارة الجديدة للمكتب الإقليمي لشرق المتوسط لمنظمة الصحة العالمية واليونيسيف والبنك الدولي وشركاء التنمية الآخرين.
- وجود احتياجات كثيرة في بلدان منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وخاصة أفغانستان والعراق وسوريا والصومال والسودان واليمن واهتمام الجهات المانحة الكبير بها.
- إدراك عدم وجود شريك آخر يمكنه إضافة القيمة التي يمكن للصحة الدولية للتنمية/امفنت إضافتها في إقليم شرق المتوسط.
- الدعم الاستراتيجي لبلدان إقليم شرق المتوسط في سعيها نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة الخاصة بها.
- إمكانية انخراط الصحة الدولية للتنمية | امفنت بشكل مباشر مع القطاع الصحي الخاص، والعمل كنقطة اتصال بينه وبين الحكومة.
- احتمالية اكتشاف بعض بلدان إقليم شرق المتوسط لخبرة الصحة الدولية للتنمية | امفنت والتعاون معها لمعالجة الاهتمامات والأولويات المشتركة.
- توسيع الصحة الدولية للتنمية | امفنت لنطاق التعاون إلى قطاعات أخرى تتعدى القطاع الصحي مثل الزراعة والبيئة والمياه وغيرها.

التهديدات

- حاجة العمل المستدام في مجال الصحة العامة متعدد التخصصات إلى التزامات طويلة المدى.
- عدم إمكانية استدامة فوائد برامج تدريب الوبائيات الميدانية بدون استراتيجيات احتفاظ كافية بما في ذلك الاستدامة المالية.
- عدم وجود قيمة مضافة عند قيام الصحة الدولية للتنمية | امفنت بتنفيذ البرامج الإنسانية بشكل مباشر دون تنسيق كافٍ.
- اعتماد الميزة التنافسية للخبرة على القدرة على الاحتفاظ بالموارد البشرية المؤهلة.
- ضرورة تأمين مصادر إيرادات خارجية مستدامة.

S W O T

الصحة الدولية للتنمية|امفنت:نعمل معاً من أجل صحة أفضل

الصحة الدولية للتنمية | امفنت: نعمل معًا من أجل صحة أفضل

الصحة الدولية للتنمية (GHD) هي مبادرة إقليمية أنشئت لدعم البلدان في إقليم شرق المتوسط لتعزيز النظم الصحية والاستجابة لتحديات الصحة العامة. وتأسست الصحة الدولية للتنمية للنهوض بعمل الشبكة الشرق أوسطية للصحة المجتمعية (امفنت) من خلال بناء آليات تنسيق مع وزارات الصحة والمنظمات الدولية والمؤسسات الأخرى لتحسين النتائج الصحية للسكان. وباعتبارها الذراع التنفيذية لـ امفنت، تعمل الصحة الدولية للتنمية على مواءمة استراتيجياتها مع السياسات والتوجهات الوطنية. كما وتعمل كمنصة تعاونية مكرسة لخدمة المنطقة من خلال دعم الجهود الوطنية لتعزيز سياسات الصحة العامة والتخطيط الاستراتيجي والتمويل المستدام وتعبئة الموارد وبرامج الصحة العامة والخدمات الأخرى ذات الصلة.

هاتف : ٥٥١٩٩٦٢ ٦ ٩٦٢+
فاكس: ٥٥١٩٩٦٣ ٦ ٩٦٢+

www.globalhealthdev.org
info@globalhealthdev.org

الشميساني، شارع عبدالله بن عباس، مبنى رقم 42، عمان، الأردن